



PLAN DE ACTUACIÓN 2009

Fundación IPADE



- **Plan de Actividad 2009: 3**
- **Presupuesto 2009: 57**
- **Memoria Presupuesto 2009 63**



PLAN DE ACTIVIDAD 2009

Fundación IPADE



ÍNDICE

1. PRESENTACIÓN	5
2. AMBITOS DE ACTUACION Y OBJETIVOS EN EL 2009.....	6
3. COOPERACION AL DESARROLLO	8
3.1. LÍNEAS DE ACTUACIÓN 2009	8
<i>I. Promover medios de vida sostenibles</i>	8
<i>II. Mejorar las condiciones de vida reduciendo los riesgos ambientales para la salud.....</i>	8
<i>III. Promover la equidad de derechos y oportunidades</i>	9
3.2. PAÍSES, REGIONES Y POBLACIÓN OBJETIVO 2009.....	11
3.3. ACTIVIDADES PREVISTAS 2009.....	13
<i>Convenios</i>	13
<i>Programas y Proyectos.....</i>	24
4. EDUCACION PARA EL DESARROLLO.....	35
4.1. LÍNEAS DE ACTUACIÓN 2009	35
<i>I. Educación Ambiental.....</i>	35
<i>II. Educación para el desarrollo.....</i>	35
4.2. POBLACIÓN OBJETIVO 2009.....	36
4.3. ACTIVIDADES PREVISTAS 2009.....	37
<i>Convenios</i>	37
<i>Programas y Proyectos.....</i>	39
5. INCIDENCIA.....	44
5.1. LÍNEAS DE ACTUACIÓN 2009	44
<i>I. Consolidarse como ONGD de referencia en medioambiente y lucha contra la pobreza</i>	44
<i>II. Mejorar capacidad de propuesta sobre medioambiente y lucha contra la pobreza.....</i>	45
<i>III. Reforzar nuestro posicionamiento en el sector</i>	45
<i>IV. Responsabilidad Social Corporativa</i>	46
5.2. ACTIVIDADES PREVISTAS EN EL 2009	46
6. GESTION INTERNA.....	52
6.1. LÍNEAS DE ACTUACIÓN 2009	52
<i>I. Mejora de la calidad de las intervenciones</i>	52
<i>II. Mejora procedimientos de gestión interna.....</i>	52
<i>III. Mejora de la transparencia y de la calidad en la rendición de Cuentas.....</i>	52
6.2. ACTIVIDADES PREVISTAS EN EL 2009	53



1. PRESENTACIÓN

La Fundación Instituto de Promoción y Apoyo al Desarrollo (IPADE) es una Fundación privada de carácter cultural, sin ánimo de lucro fundada el 28 de diciembre de 1987 por un grupo de profesionales con experiencia en diversas áreas del desarrollo económico y social, tanto en regiones deprimidas españolas como en los países en vías de desarrollo. De acuerdo con sus Estatutos, IPADE persigue como objetivos esenciales:

OBJETIVOS FUNDACIONALES

- I. El **desarrollo humano sostenido** y autosostenible en las regiones deprimidas tanto en España como **en los países en vías de desarrollo** mediante: (a) la realización de proyectos y/o programas dirigidos a la potenciación de los recursos locales endógenos, ya sean culturales, sociales económicos o medio ambientales; (b) la promoción, el apoyo y la asistencia técnica a iniciativas de terceros consecuentes con los propios fines de la Fundación; (c) la investigación y difusión de nuevos instrumentos y políticas de desarrollo; (d) la formación de recursos humanos para el desarrollo; y (e) la promoción de nuevas instituciones consecuentes con los fines de la Fundación.
- II. Promover y optimizar la incorporación de personas en tareas de **voluntariado en Proyectos de Desarrollo**, tanto en Cooperación Internacional como en Desarrollo Local y Regional.
- III. La **colaboración con el mundo académico** en general y en particular la Universidad, para la realización de actividades conjuntas mediante los mecanismos más adecuados en cada momento.
- IV. Constituirse en el seno de la sociedad civil en **referente de encuentro**, discusión y debate de los temas propios de sus objetivos y actividades.
- V. La **vinculación entre medio ambiente y lucha contra la pobreza** mediante la promoción y desarrollo de programas y proyectos de cooperación internacional, acciones formativas y campañas de educación para el desarrollo, configurándose como referente español al respecto



2. AMBITOS DE ACTUACION Y OBJETIVOS EN EL 2009

De acuerdo con sus Objetivos Fundacionales, en el 2009 IPADE trabajará en dos ámbitos de actuación prioritarios:

AMBITOS DE ACTUACIÓN

- **Cooperación internacional al Desarrollo** en países del Sur
- **Educación y para el Desarrollo** en España y en los países del Sur

En línea con sus Objetivos Fundacionales, IPADE mantiene los siguientes Objetivos Generales establecidos en su Estrategia para el periodo 2005-2012:

OBJETIVOS GENERALES

- 1) **OG COOPERACION AL DESARROLLO**. Promover el **desarrollo humano sostenible de poblaciones vulnerables en países de África, Asia y América Latina**, y en particular de poblaciones que habitan en el medio rural.
- 2) **OG EDUCACION PARA EL DESARROLLO**. **Educar para el desarrollo a la sociedad española** sobre las causas y consecuencias de la pobreza fomentando el deseo de cambiar estructuras y estilos de vida injustos e insostenibles.

Para contribuir a alcanzar sus Objetivos Generales, IPADE se ha marcado los siguientes Objetivos Específicos para el año 2009.

Estos Objetivos Específicos desarrollan y fortalecen la misión y enfoque de IPADE como organización especializada en medio ambiente y lucha contra la pobreza y su posicionamiento en el sector de ONGD.



OBJETIVOS ESPECIFICOS 2009

- 1) **OE COOPERACION AL DESARROLLO**. Se habrá aumentado la **sostenibilidad de los medios de vida**, reducido los **riesgos para la salud** y fomentado la **equidad de derechos** y la **participación de poblaciones rurales vulnerables** de **Marruecos, Túnez, Mauritania, Argelia, Senegal Bolivia, Ecuador, Perú, Guatemala, Filipinas, Camboya y Vietnam**.
- 2) **OE EDUCACION PARA EL DESARROLLO**. Se habrá **sensibilizado y educado** sobre la importancia del **medio ambiente y la lucha contra la pobreza** en **España y en los países del sur**.
- 3) **OE INCIDENCIA**. Se habrá aumentado la **capacidad de incidencia** y consolidado la **presencia institucional** de IPADE como **organización de referencia en la protección del medioambiente y la lucha contra la pobreza** tanto en **España** como a **nivel internacional**.
- 4) **OE GESTION INTERNA**. Se habrá mejorado la **calidad de nuestras intervenciones** y modernizado nuestros procedimientos de **gestión interna** y se habrá aumentado la **transparencia** y calidad de la **rendición de cuentas** de la organización.

Las Líneas de Trabajo e intervenciones concretas (proyectos y convenios) en las que IPADE prevé trabajar en el 2009 se desarrollan en los siguientes apartados.



3. COOPERACION AL DESARROLLO

Objetivo Específico: Se habrá aumentado la **sostenibilidad de los medios de vida**, reducido los **riesgos para la salud** y fomentado la **equidad de derechos** y la **participación de poblaciones rurales vulnerables** de **Marruecos, Túnez, Mauritania, Argelia, Senegal Bolivia, Ecuador, Perú, Guatemala, Filipinas, Camboya y Vietnam**

3.1. Líneas de Actuación 2009

De acuerdo con el Objetivo Específico las Líneas de actuación serán 3 que a su vez se dividen en sub-líneas de actuación:

I. Promover medios de vida sostenibles

I.1 Producción sostenible y apoyo a la comercialización

- ✓ Agricultura sostenible
- ✓ Pesca sostenible
- ✓ Turismo sostenible
- ✓ Agroforestería
- ✓ Acuicultura
- ✓ Artesanía
- ✓ Ganadería sostenible
- ✓ Fomento del tejido social: pequeñas cooperativas y/o asociaciones de productores/as

I.2. Uso responsable de los recursos

I.3. Prevención de incendios y lucha contra la erosión y desertificación

- ✓ Desarrollo de mecanismos de alerta temprana
- ✓ Restauración forestal

II. Mejorar las condiciones de vida reduciendo los riesgos ambientales para la salud

II.1 Saneamiento ambiental

- ✓ Gestión de residuos sólidos
- ✓ Saneamiento líquido

II.2. Gestión sostenible del agua

- ✓ Abastecimiento de agua
- ✓ Protección de recursos hídricos
- ✓ Formación en abastecimiento y depuración (comunidades, municipalidades)

II.3. Acceso a la Energía

- ✓ Energía solar fotovoltaica
- ✓ Energía solar térmica



- ✓ Eficiencia energética

III. Promover la equidad de derechos y oportunidades

III.1. Formación y promoción equitativa de derechos

III.2. Gestión y planificación ambiental

- ✓ Apoyo a instituciones públicas (parques, municipalidades, delegaciones de ministerios, etc.).

III.3. Mecanismos de participación de las poblaciones locales

- ✓ Participación de hombres y mujeres
- ✓ Acceso a los recursos de mujeres y hombres
- ✓ Uso sobre / de esos recursos de mujeres y hombres

De acuerdo con su Estrategia para el periodo 2005-2012. IPADE centrará sus esfuerzos en la reducción de la pobreza y el aumento de la calidad de vida de las poblaciones vulnerables mejorando la gestión del medio ambiente. De este modo, IPADE seguirá trabajando la relación entre pobreza y medio ambiente para demostrar que una gestión sana y equitativa del medio ambiente es indispensable si se quieren alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Para el trabajo de IPADE en la erradicación y/o el alivio de la pobreza, es necesario comprender cómo la calidad de vida en los entornos rurales y su mejora depende del mantenimiento de los ecosistemas y de los procesos ecológicos.

Los siguientes factores remarcan esta relación entre la pobreza rural y la salud de los ecosistemas:

- Las comunidades rurales pobres obtienen la mayor parte de los alimentos, agua, energía, medicinas, ropa, refugio, ingreso económico, etc. a través del uso de recursos naturales, tales como bosques, pesquerías, tierras húmedas, pastizales, tierras de cultivo... por lo que se convierten en los más vulnerables con relación a la degradación y a la pérdida de los ecosistemas que proporcionan estos bienes.
- La población rural más pobre a menudo vive en ecosistemas vulnerables, como bosques de montaña, zonas húmedas, tierras áridas, cuencas hidrográficas, donde una gestión insostenible de los recursos naturales produce un impacto muy fuerte, pudiendo llegar a ser irreversible. Por otro lado, estos ecosistemas son ricos en biodiversidad e importantes proveedores de bienes y servicios para las comunidades, como agua, control de plagas, sumidero de carbón, recursos genéticos, polinización, etc.
- Un contexto económico desfavorable, el crecimiento poblacional, el limitado acceso a los recursos naturales, la falta de capacidad y pérdida de conocimiento tradicional, ocasiona que



las comunidades rurales pobres en ocasiones sobre-exploten los recursos naturales. A la larga esto agrava las condiciones de pobreza en las que viven.

- La mejora de las condiciones de vida basándose en la utilización sostenible de los recursos naturales es, a menudo, la única opción de desarrollo posible para la población rural pobre, y la única alternativa a la emigración y urbanización descontrolada.
- Por otro lado, hay que integrar a las mujeres en las estrategias de lucha contra la pobreza y mejora de las condiciones ambientales. Las mujeres participan como un factor clave en los procesos de desarrollo, ya que son reconocidos como agentes intermediarios de la relación entre desarrollo sostenible y medio ambiente. Su participación no sólo está caracterizada por su lugar de "víctimas" de los cambios ambientales dada la vulnerabilidad diferencial de varones y mujeres a los impactos negativos de estos cambios, sino también como conocedoras, usuarias y consumidoras de los recursos.

Las mujeres han sido tradicionalmente las principales garantes de la conservación y cuidado de los recursos naturales y la biodiversidad. El rol tradicional de género que se ha asignado a las mujeres en la mayoría de las culturas, ha favorecido que sean ellas las encargadas de cuidar los recursos medioambientales, gestionarlos y fomentar su sostenibilidad.

A pesar de manejar amplios conocimientos sobre la diversificación de plantas y cultivos de los que dependen ellas y sus familias, las mujeres no son valoradas socialmente igual que los hombres, ni cuentan con la propiedad de los recursos que manejan. Por otro lado, existe una invisibilización total del trabajo que realizan, puesto que en el mundo rural, al papel productivo y de manejo de recursos hay que sumar el trabajo, casi en exclusividad, que las mujeres realizan en el interior de sus hogares, cuidando a hijos e hijas y personas de la familia dependientes.

Queremos romper con esta imagen de víctimas y de agentes pasivas del desarrollo con el que muchas veces se etiqueta a las mujeres y visibilizar los conocimientos que poseen, rescatar su papel protagonista en muchos de los movimientos campesinos ligados a la defensa del medioambiente y promover una mayor apropiación y control de los recursos que manejan. Trabajaremos para que las mujeres participen y se apropien también de los beneficios del proyecto, trabajando para ello con los hombres de las comunidades, con las instituciones de gobierno y con las propias mujeres.

Nuestro trabajo en género y medioambiente supondrá la alianza en cada país de dos organizaciones: una especializada en género y otra en medioambiente y lucha contra la pobreza,

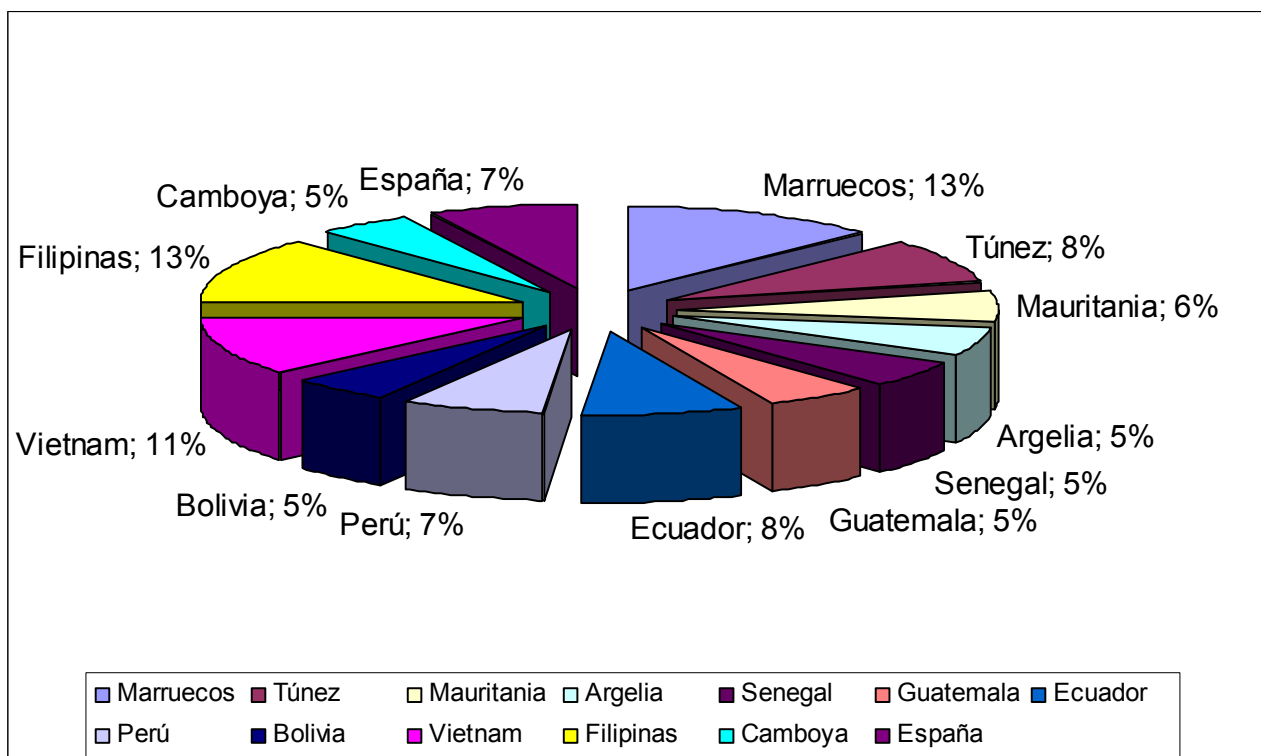


de manera que se compartan aprendizajes y se asegure la combinación de estas dos líneas estratégicas de trabajo. Se buscará también que los equipos encargados de trabajar con hombres y mujeres rurales, integren el enfoque de género en los distintos componentes que se trabajen en cada país (género y agua, género y agricultura ecológica, etc.).

3.2. Países, Regiones y Población Objetivo 2009

En el 2009, IPADE comenzará a apoyar proyectos en un país nuevo en Asia - Camboya y en África - Senegal. Además continuará concentrando y consolidando su trabajo en los países en los que ya desarrolla proyectos: Marruecos, Mauritania, Túnez, Argelia, Senegal, Filipinas, Vietnam, Ecuador, Bolivia, Perú y Guatemala.

Este año, IPADE tiene previsto distribuir sus ingresos así: 26% a América Latina, 38% a África y 29% a Asia y 7 % a España. La distribución por países queda recogida en el siguiente gráfico:



IPADE basa la selección de los países prioritarios objetivo para su cooperación en los siguientes



criterios:

- Países en los que IPADE cuenta experiencia previa de trabajo y en los mantiene relación con socios locales con los que se ha mantenido una trayectoria satisfactoria de colaboración.
- Países en los que exista la posibilidad de plantear estrategias a medio plazo.
- Países que tengan un bajo nivel de desarrollo humano, según el Índice de Desarrollo Humano (IDH).
- Países que se encuentren dentro de las prioridades para las administraciones públicas cofinanciadoras.

IPADE seguirá concentrando sus esfuerzos en poblaciones vulnerables que habitan en zonas desfavorecidas del medio rural y en particular con aquellas que residen en zonas de especial interés medioambiental como espacios naturales protegidos y sus áreas de influencia socio-económica. Es en estas zonas donde se concentra buena parte de la población de los países del Sur que es más vulnerable, debido a la falta de acceso a servicios sociales básicos, la precariedad en los medios de comunicación con el exterior, su aislamiento de los circuitos de comercio e inversión nacional e internacional, la baja productividad de sus actividades económicas y la falta de acceso a la tierra, el crédito, las tecnologías apropiadas y los mercados. Las poblaciones rurales, y en especial las mujeres y las minorías, tienen una capacidad limitada de influencia y de participación en la vida pública.



3.3. Actividades previstas 2009

Las actividades de Cooperación Internacional previstas para 2009, se basan tanto en la continuidad de las acciones ya iniciadas en años anteriores, como en la puesta en marcha de nuevas iniciativas que en algunos casos se encuentran en plena fase de diseño.

Convenios

Como nuevas intervenciones están los tres Convenios de Cooperación al Desarrollo, ya firmados con la AECID, que se comenzaron a identificar en noviembre del 2007 y cuya ejecución se ha comenzado en el 2008.

Dichos Convenios tienen una duración de cuatro años y son los siguientes:

- **Convenio ASIA:** “Conservación de la biodiversidad y mejora de las condiciones de vida reduciendo los riesgos ambientales en zonas rurales vulnerables por su dependencia con los recursos naturales en zonas ecológicamente sensibles de Vietnam, Filipinas y Camboya”
- **Convenio AFRICA:** “Mejora de las condiciones de vida reduciendo los riesgos ambientales en zonas rurales vulnerables por su dependencia con los recursos naturales en zonas ecológicamente sensibles de Marruecos, Túnez, Mauritania, Argelia y Senegal”
- **Convenio ANDINO** “Mejora de las condiciones de vida reduciendo los riesgos ambientales en zonas rurales vulnerables por su dependencia de los recursos naturales en zonas ecológicamente sensibles de Bolivia, Perú, Ecuador”

Convenio de conservación de la biodiversidad y mejora de las condiciones de vida reduciendo los riesgos ambientales en zonas rurales vulnerables por su dependencia con los recursos naturales en zonas ecológicamente sensibles de Vietnam, Filipinas y Camboya

Su Objetivo es contribuir a la conservación de la biodiversidad y al aumento de la sostenibilidad de los medios de vida de poblaciones rurales vulnerables, que dependen de los recursos naturales y habitan en zonas ecológicamente sensibles de Vietnam, Camboya y Filipinas, mediante la promoción de alternativas de desarrollo y provisión de servicios básicos compatibles con la conservación y regeneración de los recursos naturales.

Tiene una duración prevista de 4 años y la distribución del presupuesto es la siguiente:



Coste Total: 6.625.000 €

Aportación AECI: Total: 5.300.000,00 €

Aporte Local 1.325.000,00 €

Aportación Fondos Propios IPADE: 133.500,00 €

PAISES	2008	2009	2010	2011	TOTALES
Vietnam	117.647 €	662.069 €	619.355 €	662.069 €	2.061.140 €
Filipinas	294.118 €	662.069 €	722.581 €	551.724 €	2.230.491 €
Camboya	88.235 €	275.862 €	258.065 €	386.207 €	1.008.369 €
TOTAL	500.000 €	1.600.000 €	1.600.000 €	1.600.000 €	5.300.000 €

En **Vietnam** está previsto trabajar en las provincias del Altiplano norte: Quang Ninh, Dien Bien, Son La, Lai Chau y Lao Cai, en la región noroeste que es la más pobre. La pobreza se concentra en áreas rurales y particularmente en áreas montañosas. Estas zonas tienen una mayoría de minorías étnicas y las tasas de la pobreza son extremadamente altas entre estos grupos. Se desarrollarán:

- Acciones agroforestales que fomenten el uso racional del bosque e introduzcan medidas de control ambiental. Se potenciará también el desarrollo de alternativas de producción de masa arbórea diferentes al café y los cítricos.
- Acciones de educación, información y sensibilización en materia de medio ambiente (desarrollo de acciones de educación ambiental centradas en el recurso hídrico y los residuos sólidos).
- Acciones de extensión de la metodología de producción sostenible y desarrollo rural territorial de las alternativas seleccionadas orientadas al autoconsumo y al consumo regional.
- Apoyo para la elaboración de planes de negocios de las asociaciones y empresas constituidas a raíz de la ejecución de los proyectos.

En **Filipinas** se trabajará en la Región de Caraga: barangays de provincias de Agusan y Surigao. Región de Bicol: barangays de Camarines, Albay y Sorsogon.

Con el Convenio se pretende transformar un sector agrario débil, luchar contra la degradación medioambiental y fortalecer las instituciones locales con la puesta en marcha de acciones dirigidas a:



- Contribuir a la promoción de medios de vida sostenibles de las poblaciones con las que trabajamos.
- Apoyar iniciativas de promoción, marketing y diversificación de sus productos consiguiendo el acceso al mercado por parte de los sectores más vulnerables, grupos de mujeres y poblaciones indígenas.
- Fortalecer las capacidades y el conocimiento medio ambiental de las organizaciones comunitarias y los gobiernos locales
- La conservación y gestión sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas vulnerables por medio de actividades agroforestales, de protección del suelo y provisión de servicios sociales básicos: gestión del ciclo del agua y de RSU.
- Organizar foros y marcos de diálogo entre las diferentes ONG socias para trabajar conjuntamente las acciones llevadas a cabo por IPADE en Filipinas.
- Educar, informar y sensibilizar a la población rural sobre el uso sostenible de sus recursos naturales.

En [Camboya](#) se han seleccionado las regiones de Stung Treng y Kratie como zonas de actuación. Durante los 4 meses de identificación IPADE establecerá relaciones con las autoridades camboyanas, realizando todos los trámites necesarios para poder trabajar en el país. Durante el 2008 y el primer trimestre del 2009, IPADE está llevando a cabo una asistencia técnica orientada a establecer un mapa de actores y sectores priorizados. Se trataría de favorecer un proceso que diera lugar a la ejecución de acciones los años siguientes.

[Convenio de mejora de las condiciones de vida reduciendo los riesgos ambientales en zonas rurales vulnerables por su dependencia de los recursos naturales en zonas ecológicamente sensibles de Bolivia, Perú, Ecuador](#)

El objetivo de este Convenio es contribuir a la conservación de la biodiversidad y al aumento de la sostenibilidad de los medios de vida de poblaciones rurales vulnerables, que dependen de los recursos naturales y habitan en zonas ecológicamente sensibles en Bolivia, Perú y Ecuador, mediante la promoción de alternativas de desarrollo y provisión de servicios básicos compatibles con la conservación y regeneración de los recursos naturales mediante la ejecución de asistencias técnicas y proyectos de desarrollo en el sector de medio ambiente.

Para ello se desarrollarán actuaciones en las 3 líneas de intervención:

1. Incentivado el desarrollo local con enfoque de género a través del manejo adecuado y la



conservación de los recursos naturales y la generación de alternativas productivas sostenibles. Esta línea de intervención se desarrollará en Bolivia y Ecuador.

2. Mejorados el acceso y la provisión de servicios básicos sostenibles (agua potable, saneamiento básico, gestión de residuos sólidos y acceso a la energía) en áreas rurales distribuidas en los tres países. Esta línea de intervención se desarrollará en Bolivia, Perú y Ecuador.

3. Fortalecidas las capacidades de todos los actores implicados en el convenio (municipios, comunidades, cooperativas, asociaciones de productores, etc.) que implique trabajar aspectos más intangibles como son el empoderamiento social y económico principalmente de las mujeres a través de la apertura y construcción de procesos de organización e incidencia que apoyen el acceso, control y redistribución de recursos y beneficios.

En esta línea vamos a trabajar todas las cuestiones relacionadas con el empoderamiento de las mujeres de manera complementaria a como hemos trabajado género transversalmente a lo largo de las otras acciones del convenio y sus correspondientes resultados. Para ello, trabajaremos con una línea de género más específica y concreta (en línea con el enfoque de la prioridad sectorial de género del Plan Director), dirigida tanto al asesoramiento y capacitación de las contrapartes principales en cada país (Rickharina, ITDG, ASMUDES e IPADE-Bolivia) en estas cuestiones, como al trabajo específico con municipalidades y otras instituciones públicas en pro de políticas de igualdad y la sensibilización en la problemática de género. También promoveremos actuaciones dirigidas principalmente a las mujeres, para que sean conscientes de sus derechos y adquieran capacidad de reflexión y de incidencia en sus organizaciones de base y en las instituciones públicas. Esto es, para servir de catalizadores de procesos de empoderamiento. Este trabajo específico de género, al igual que la transversalización de esta perspectiva en las otras líneas o acciones, se va a llevar a cabo a través de consultoras de género con amplia experiencia de trabajo y afincadas en cada país. En concreto, lo trabajaremos con ADC (Perú), Fundación GAMMA (Ecuador) y Red Ada (Bolivia).

El convenio tiene una duración prevista de 4 años y la distribución del presupuesto es la siguiente:

Coste Total: 3.875.000,00 €

Aportación AECI Total: 3.100.000 €

Otras aportaciones: 723.000,00 €

Aportación Fondos Propios IPADE: 52.000, 00 €

PAISES	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	TOTALES
Ecuador	157.315,18	262.952,75	265.153,13	309.411,70	994.832,76
Perú	185.369,64	274.093,99	277.270,31	281.176,60	1.017.910,54



Bolivia	157.315,18	262.953,26	357.576,56	309.411,70	1.087.256,70
TOTAL	500.000,00	800.000,00	900.000,00	900.000,00	3.100.000,00

En **Bolivia**, se trabajará en el Municipio de San Lucas en el Departamento de Chuquisaca, Mancomunidad Municipios del Caine, Municipios de Puerto Suárez, Puerto Quijarro y San Matías. El Convenio pretende contribuir a la regeneración y mejoramiento de la capacidad productiva de las tierras degradadas en ecosistemas agrícolas, de pastoreo y cabeceras de cuencas hidrográficas en estos lugares con vistas a mejorar los ingresos y fortalecer la seguridad alimentaria de la población. Estas acciones estarán apoyadas por planes modelos agroforestales sostenibles que impliquen el uso de buenas prácticas agrícolas, la diversificación de la producción y la conservación de la biodiversidad. Las líneas de trabajo que pretende abordar el convenio en esta zona son:

- Se incrementarán los niveles de conocimientos de hombres y mujeres sobre el manejo racional de suelos, agua y cobertura vegetal, sensibilizando a la población respecto a la importancia de este manejo de cara a generar procesos de vida sostenibles.
- Por otro lado, se complementarán las acciones anteriores con el fortalecimiento de la capacidad de incidencia y liderazgo de hombres y mujeres que conforman organizaciones y asociaciones comunitarias en el municipio. Se apoyará el que estos hombres y mujeres puedan articular alianzas e incidir en las políticas municipales. Se hará especial hincapié en que la voz y demandas de las mujeres sean tenidas en cuenta tanto en las organizaciones campesinas como en los gobiernos locales
- Por último, se incrementará la superficie plantada de árboles y arbustos en ecosistemas agrícolas, de pastoreo y espacios desprotegidos de cara a disminuir la erosión del suelo y mejorar la biodiversidad.

Además de estas intervenciones en materia agroforestal, el convenio pretende desarrollar acciones complementarias al Programa Araucaria en San Matías a través de una asistencia técnica que establezca y oriente la puesta en marcha de Planes de Gestión de Residuos Sólidos en los municipios más importantes y se inserte en la recientemente creada Mancomunidad de Municipios de El Pantanal.

En **Ecuador** se trabajará en las Provincias de Loja, Azuay y Cañar donde el convenio pretende mejorar la calidad de vida consolidando una estrategia local de gestión ambiental vinculada a la protección y a la explotación sostenible de sus recursos naturales, a través de acciones relacionadas con el ordenamiento territorial, la agroforestería, la protección de fuentes de agua, la conservación de los suelos, la gestión adecuada de residuos sólidos, el saneamiento ambiental y



la promoción de una producción más limpia. Las líneas de trabajo se centran en:

- La organización y coordinación interinstitucional para desarrollar acciones de incidencia política en el contexto local, regional (Cañar – Azuay – Loja) y nacional en búsqueda de la minimización de problemas.
- El fomento y promoción del pago por servicios ambientales a comunidades deprimidas ligadas a zonas de especial protección ambiental y a la conservación de las cuencas.
- El desarrollo de actividades agropecuarias ligadas a la conservación de la zona.
- El fortalecimiento de la participación de diversos actores, enfocados principalmente en la formación de liderazgos, control social y toma de decisiones.
- El desarrollo de las capacidades técnicas, operativas y ambientales de las instituciones o comunidades prestadoras de los servicios.

En **Perú**, se intervendrá en el Departamento de Cuzco, Provincia de Canchas donde se pretende mejorar el acceso de las poblaciones rurales quechuas a servicios de infraestructura sostenible manejados localmente y otras actividades relacionadas. Se facilitará el acceso al agua y la energía, al tiempo que se potenciarán intervenciones orientadas al tratamiento de los residuos sólidos y líquidos y el saneamiento. Entre las líneas de trabajo se encuentran:

- La promoción de las energías renovables y el desarrollo de modelos de gestión: fotovoltaica, micro hidráulica, eólica, etc. para electrificación rural y la adaptación al cambio climático.
- La mejora en el acceso, uso y control de los recursos hídricos potenciando las tecnologías para el abastecimiento, el saneamiento y el ordenamiento territorial de las micro cuencas.
- La minimización de los residuos sólidos de zonas rurales introduciendo biosistemas que incorporen al sistema productivo los residuos de todo tipo: agrícola, ganadero, domésticos).
- La adopción de medidas de eficiencia energética que reduzcan la emisión de gases contaminantes para la salud y el medio ambiente. Por ejemplo, introducción de cocinas mejoradas y uso de biomasa para cocción de alimentos.
- La promoción de algunas tecnologías de la información y comunicación para usos comunitarios.

Convenio de Mejora de las condiciones de vida reduciendo los riesgos ambientales en zonas rurales vulnerables por su dependencia de los recursos naturales en zonas ecológicamente sensibles. Marruecos. Túnez. Mauritania. Argelia. Senegal (4 años).

Este Convenio se propone intervenir en distintas líneas de actuación, por un lado, se pretende mejorar el acceso a servicios sociales básicos de la población objetivo, tanto la que habita en el



interior de las zonas protegidas mencionadas en los 5 países, como la que vive en zonas adyacentes. En este sentido, el convenio se centrará en la mejora de sistemas de abastecimiento de agua potable y saneamiento y de gestión de residuos sólidos de manera compatible con la conservación y gestión sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas vulnerables.

Por otro lado, esta intervención se propone actividades económicas generadoras de ingresos que sean compatibles con la conservación y gestión sostenible de los ecosistemas vulnerables y favorezcan a la población objetivo que habita en el interior de las zonas protegidas mencionadas en los 5 países y en zonas adyacentes. En este sentido, se apoyarán pequeñas explotaciones agropecuarias familiares, iniciativas en el sector de la pesca artesanal y del turismo sostenible.

Además, el Convenio pretende mejorar los niveles de sensibilización y educación medio ambiental para el desarrollo sostenible, así como fortalecer las capacidades locales de las mujeres y hombres, las comunidades beneficiarias y organizaciones de la sociedad civil que en él participan sobre sostenibilidad medioambiental. Este componente del convenio se enmarca en la década de Naciones Unidas de la educación para desarrollo sostenible (2005-2014). Para frenar la pérdida de biodiversidad y disminuir la pobreza la educación debe servir para modificar actitudes y comportamientos. Nuevos conocimientos, intercambios interdisciplinarios, diseño conjunto de procesos y aprendizaje y facilitar el proceso de convertir conocimientos en acción, serán elementos básicos del componente de educación medioambiental.

El convenio tiene una duración prevista de 4 años y la distribución del presupuesto es la siguiente:

Coste Total: 7.500.000 €

Aportación AECI Total: 6.000.000 €

Otras aportaciones: 1.500.000 €

Aportación Fondos Propios IPADE: 161.500 €

PAISES	2008	2009	2010	2011	TOTALES
Marruecos	211.765 €	529.412 €	529.412 €	558.621 €	1.829.209 €
Túnez	211.765 €	370.588 €	370.588 €	310.345 €	1.263.286 €
Mauritania	176.471 €	317.647 €	317.647 €	372.414 €	1.184.178 €
Argelia		264.706 €	264.706 €	310.345 €	839.757 €
Senegal		317.647 €	317.647 €	248.276 €	883.570 €
TOTAL	600.000 €	1.800.000 €	1.800.000 €	1.800.000 €	6.000.000 €



En [Marruecos](#) se trabajará en la Provincia de Chefchaouen (PN de Talasamtane y Comuna Rural Al-Mansura), Provincia de Alhucemas (PN Alhucemas y CR de Chakran) y Provincia de Tetuán (Comuna Rural de Ben Karrich). Se trabajará con poblaciones de los espacios protegidos y zonas adyacentes.

En este país, el Convenio pretende mejorar el acceso y provisión de servicios sostenibles de poblaciones rurales mediante la mejora en el acceso, uso y control de los recursos hídricos potenciando las tecnologías para el abastecimiento y el saneamiento, así como la eliminación y tratamiento de RSU y la promoción de energías renovables. Así mismo, se trabajará en la conservación, gestión de espacios protegidos mediante la puesta en marcha de actividades productivas sostenibles como la silvicultura, la pesca, la apicultura y la agricultura sostenible. En líneas generales, se prevé llevar a cabo acciones orientadas a:

- Apoyar la puesta en marcha de sistemas y redes de abastecimiento de agua y saneamiento en comunidades rurales dando especial importancia a las escuelas rurales;
- Optimizar los sistemas de recogida de los RSU y puesta en marcha de experiencias pilotos que den soluciones al tratamiento de los RSU en las comunas rurales de Ben Karrich, Tassift y Almansura;
- Apoyar actividades económicas generadoras de ingresos vinculadas a la gestión y aprovechamiento de los residuos sólidos;
- La promoción de las energías renovables y el desarrollo de modelos de gestión fotovoltaica, micro hidráulica, eólica, etc. para electrificación rural y la contribución a la lucha contra el cambio climático. Se hará seguimiento y se capitalizará la experiencia de la microrred en la comuna rural de Talambote;
- Mejora del rendimiento de las explotaciones agrícolas familiares a través de técnicas de optimización de uso de las reservas hídricas. En el valle del Nekor en la provincia de Alhucemas;
- Apoyo a la diversificación, transformación y comercialización de plantas aromáticas, medicinales, productos apícolas, aceites, frutos de bosque mediante el apoyo de entidades agroalimentarias en el PN de Talassamtane y en la Provincia de Alhucemas;
- Mejorar la calidad de los productos agroforestales de cara a poner en marcha procesos de denominación de origen, agricultura ecológica;
- Experiencias pilotos en gestión comunitaria de biomasa (leña, pastos...) que permitan la adopción de medidas de eficiencia energética y reduzcan la emisión de gases contaminantes para la salud y el medio ambiente;



- Mejorar la manipulación, conservación y comercialización de los productos de la pesca artesanal, promoviendo la implicación de las mujeres en las Provincias de Chefchaouen, Tánger, Tetuán, M'diq-F'nideq, Alhucemas y Nador;
- Apoyo a asociaciones y cooperativas de pescadores artesanales de la costa Mediterránea;
- Sensibilización y educación medio ambiental y fortalecimiento de capacidades de hombres, mujeres y niños, organizaciones, administración en conservación y uso racional de los recursos forestales, de agua y pesca y gestión de los RSU.

En [Túnez](#) se trabajará en la Región de la Kroumerie: Gobernado de Jendouba, Gobernado Beja, región del futuro PN de Cap Negro – Sidi Michreg; sur del Gobernado de El Kef (Delegación de Tajerouine) con poblaciones de los espacios protegidos y zonas adyacentes.

En este país, el convenio mejorará las condiciones de vida de la población mediante la promoción de fuentes alternativas de ingresos compatibles con la protección del medio ambiente, aprovechando de forma sostenible la rica biodiversidad de la zona. Además, se llevarán a cabo acciones ligadas al saneamiento básico y gestión de los RSU en el medio rural. De forma transversal, el convenio pondrá en marcha acciones de educación ambiental, capacitaciones y fortalecerá la organización comunitaria, contando para ello, con la administración y los grupos de desarrollo comunitario, presentes en la zona de intervención y se promoverá a participación activa de las mujeres en los mismos. Para el logro de los resultados, entre otras se pondrán en marcha las siguientes acciones:

- Apoyo a los grupos de desarrollo agrícola para un mejor aprovechamiento de los recursos naturales que son principalmente pino piñonero y alcornoque;
- Apoyo a la producción y comercialización de productos apícolas y de destilación de plantas (mirto, lentisco);
- Diversificación de actividades generadoras de ingresos, tales como el cultivo de setas o caracoles;
- Promoción del ecoturismo mediante la identificación de circuitos y la implicación de la población en el acondicionamiento de espacios y atención para el turista;
- Mejora de los huertos de la población local y la diversificación de cultivos;
- Mejora de la gestión municipal de residuos urbanos de la Delegación de Tajerouine;
- Apoyar actividades económicas generadoras de ingresos vinculadas a la gestión y aprovechamiento de los residuos sólidos;



- Campañas de sensibilización y educación medio ambiental para el uso racional del agua, la protección de la naturaleza y la gestión de residuos.

En [Mauritania](#) se trabajará en el PN de Diawling y Reserva de la Biosfera Transfronteriza del Delta del Río Senegal, Nouadibou y PN Banc d'Arguin y Comuna de Mamghar, Nouakchot con poblaciones de los espacios protegidos y zonas adyacentes.

En [Senegal](#) se trabajará en el PN del Djoud y Reserva de la Biosfera Transfronteriza del Delta del Río Senegal con poblaciones de los espacios protegidos y zonas adyacentes

En estos países, el convenio promoverá el desarrollo local compatible con la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales de los habitantes que viven en el interior o en zonas de influencia de: Comuna de Nounghar, PNBA, PN Dwaling, PN Djoudj y Reserva de la Biosfera Transfronteriza del Delta del Río Senegal; promoviendo, a través del acciones que apoyen el ordenamiento y planificación territorial, el acceso, uso y control de servicios sociales básicos, el aumento de ingresos provenientes de actividades productivas, la educación y sensibilización ambiental y el fortalecimiento de las capacidades de gestión de la Administración así como, las capacidades de gestión, organización liderazgo y representación de hombres y mujeres de las organizaciones y asociaciones locales.

Para ello, en líneas generales el convenio abordará las siguientes acciones:

- Apoyar la puesta en marcha de sistemas y redes de abastecimiento de agua y saneamiento en comunidades rurales;
- La promoción de las energías renovables y el desarrollo de modelos de gestión de energías renovables para electrificación rural y la adaptación al cambio climático;
- Provisión de servicios sociales básicos: abastecimiento y gestión de agua;
- Actividades agrícolas y de protección del suelo;
- Puesta en marcha de actividades para la gestión de los residuos sólidos urbanos, fortalecimiento de la municipalidad para el desarrollo de planes en las diversas zonas de actuación. En el caso de Mauritania, se trabajará en toda la Comuna de Nouanghar, incluyendo los pueblos que están fuera del PNBA;
- Fortalecer a las comunidades locales en el manejo y transformación del pescado. Se trabajará con las mujeres para mejorar la organización de las cooperativas y agrupaciones. También se capacitará sobre técnicas de comercialización y se podrán en marcha planes para la comercialización y promoción de los productos;



- Recuperación y apoyo de actividades artesanales, como el tejido de alfombras. Se trabajará con las mujeres para mejorar la organización de las cooperativas y agrupaciones. También se capacitará sobre técnicas de comercialización y se podrán en marcha planes para la comercialización y promoción de los productos;
- Apoyo de actividades que mejoren la calidad de los servicios de ecoturismo: intercambio de experiencias entre el PNB y el PND en Mauritania y el PN Djoudj en Senegal. Promoción del ecoturismo, capacitaciones y formaciones que fortalezcan la gestión económica de las cooperativas y la elaboración de pequeños planes de negocio, acceso a información sobre micro créditos;
- Apoyo de procesos que involucren a las mujeres en actividades relacionadas con el ecoturismo y otras actividades generadoras de ingresos y en los procesos de toma de decisiones a nivel comunal;
- Promoción y apoyo de huertos familiares: mejora de técnicas agrícolas y de riego que aumenten la productividad de los cultivos y mejore el estado alimenticio de las familias, sensibilización a las comunidades sobre la no utilización de pesticidas y abonos químicos;
- Actividades que fomenten la diversificación de cultivos y promoción de plantaciones que son utilizadas como materia prima para el tejido de alfombras amenazadas por la proliferación de plantas invasoras;
- Poner en marcha experiencias pilotos para el ahorro de leña, como por ejemplo, se estudiará la posibilidad de transformar la goma arábica o la planta invasora Tifa para producir carbón vegetal. También se llevarán a cabo experiencias piloto de plantas de biomasa, utilización de cocinas y hornos solares;
- Alfabetización de mujeres adultas que les ayudará a desarrollar habilidades para cuidar de los recursos, gestionar de manera adecuada sus cooperativas y actividades generadoras de ingresos, les permitirá el acceso a la información, incidirá en la mejora de la salud de la familia, fortalecerá sus capacidades para participar y tomar decisiones, etc.;
- Actividades de sensibilización y educación ambiental que podrán realizarse a través de los centros de animación sociocultural.

En [Argelia](#) se trabajará en la Provincia de Telemcen, Oeste de Argelia con poblaciones de los espacios protegidos y zonas adyacentes. Las áreas de intervención del convenio serán la promoción de la agricultura sostenible, actividades generadoras de ingresos de productos ligados al bosque, educación ambiental, fortalecimiento de las capacidades de la sociedad civil y se



estudiará la posibilidad de trabajar en saneamiento básico y gestión de los RSU en el medio rural y energías renovables.

Durante los 4 meses de identificación IPADE se entablarán contactos con las autoridades y administración argelina, contrapartes, asociaciones con el objetivo de sentar las bases de las intervenciones de los cuatro años de convenio. Se analizarán los problemas y se identificarán necesidades.

Durante la ejecución del 1 año de convenio, IPADE contará con una asistencia técnica que tendrá como objetivo definir las líneas de intervención concretas de la Cooperación Española en Argelia en materia de Medio ambiente y lucha contra la pobreza. Para ello, entre otros se organizarán talleres de consenso con amplia participación de la sociedad civil, administración y actores de la cooperación internacional presentes en Argelia.

Programas y Proyectos

GUATEMALA

Proyecto de mejora del abastecimiento de agua y de la gestión comunitaria y municipal del recurso hídrico. Guatemala.

Este Programa, iniciado en el 2006 y que tiene prevista su finalización en el 2009, tiene por Objetivo General mejorar las condiciones de vida de la población del Departamento de El Quiché, Guatemala, mediante el impulso del desarrollo sostenible, dando especial atención a los grupos más vulnerables: mujeres e indígenas.

Su Objetivo específico es contribuir a la mejora de las condiciones sociales de la población de los municipios de Cunén, Sacapulas, Nebaj, Chajul y Cotzal, garantizando su acceso a alimentos y a agua potable mediante iniciativas comunitarias de desarrollo. Para ello, el proyecto pretende abordar esta temática a través de:

- Atención a las necesidades inmediatas para dotar de infraestructura en agua y saneamiento.
- Creación de las condiciones y capacidades necesarias para que las comunidades y las autoridades municipales, organizadamente enfrenten los problemas del abastecimiento de agua y del recurso hídrico en el municipio.
- Desarrollo de enfoques y metodologías participativas que fortalezcan el poder local y la participación de las mujeres y los hombres
- Creación de un sistema sostenible de financiación y gestión a través de alianzas locales,



estrategias de capacitación de recurso local y la implicación progresiva del gobierno central y municipal en las inversiones y la gestión del agua.

Este Programa se ejecuta en consorcio con las ONGDs Codespa, ACSUR-Las Segovias, Solidaridad Internacional y Paz y Cooperación.

Socio del Sur: Servicios para el Desarrollo (SER)

Financiación: Generalitat Valenciana

Presupuesto total: 1.033.626 €

Subvención total: 677.734 €

Subvención 2009: 144.575,91 €

[Proyecto de mejora del abastecimiento de agua, del saneamiento básico y de la gestión del recurso hídrico, sustentadas en la participación de la sociedad civil y del gobierno municipal, Guatemala](#)

Este proyecto, que se inició en octubre del 2007 y tiene prevista su finalización en marzo del 2009, tiene como Objetivo General contribuir a mejorar las condiciones de vida y de salud de las poblaciones rurales del municipio de San Lucas Tolimán.

Su objetivo específico es: en cinco comunidades rurales del municipio de San Lucas Tolimán se cuenta con cinco sistemas de abastecimiento de agua, sistema de disposición de excretas y pozos sumideros para el tratamiento de aguas servidas, fortaleciendo el conocimiento comunitario y las capacidades de las organizaciones locales.

Los beneficiarios directos del proyecto serán 3.708 habitantes procedentes de las aldeas de: Panimaquip, El Porvenir, San Juan el Mirador, Nueva Vida y Santa Cruz Quixayá.

Socio del Sur: Servicios para el Desarrollo (SER)

Financiación: Junta de Comunidades Castilla La Mancha

Presupuesto total: 410.605,80 €

Subvención total: 292.156,91 €

Subvención 2009: 88.093,25

[Fortalecimiento de la Salud Comunitaria mediante la Formación Ambiental de la juventud, la incidencia municipal y la mejora de fuentes de agua en 8 comunidades del Municipio de Ixcán, Dpto Quiche, Guatemala](#)



El proyecto pretende fortalecer la Salud Comunitaria mediante la formación ambiental de la juventud, la incidencia municipal y la mejora de fuentes de agua en 8 comunidades del municipio de Ixcán, Guatemala.

El proyecto consta de cuatro componentes. La primera es relativa a la organización comunitaria, especialmente de la juventud. Se crearán Comités de Saneamiento en las ocho comunidades beneficiarias así como grupos de dinamización cultural conformados por jóvenes que elaborarán un plan de trabajo en Salud Comunitaria y elegirán al delegado o delegada que asistirá a las reuniones de la Mesa Municipal de Salud para la coordinación de apoyos con el Ministerio de Salud.

Dentro de la segunda componente, estos mismos jóvenes serán, por otro lado, beneficiados con el Diplomado en Fortalecimiento Ambiental, diseñado e impartido en base a una metodología de investigación-acción, por lo que la impartición de los módulos teóricos que estará asociada a una puesta en práctica de los conocimientos en sus propias comunidades. Tales prácticas consistirán en la elaboración de diagnósticos sobre Salud Ambiental Comunitaria, socialización de los resultados con la población, realización de análisis de agua, establecimiento de coordinaciones con instancias gubernamentales, etc. Además se equipará un Rincón Ambiental en cada escuela comunitaria, dentro del programa estatal Escuelas Saludables. El objetivo de dichos rincones es fomentar una cultura ambiental desde la infancia, aprovechando la creatividad de los niños y niñas y despertando el interés hacia el tema. Por ello contendrán materiales de difícil acceso a través de la escuela formal, tales como enciclopedias, mapas, videos, revistas ambientales, libros relacionados con la temática, materiales fungibles como pinturas y plastilina, etc.

La tercera componente está estrechamente vinculada con la mejora de las fuentes de agua. Además de la ejecución de obras físicas, que contarán con el aporte de la mano de obra no calificada de la población comunitaria, se llevarán a cabo campañas o jornadas de sensibilización, de reforestación con especies nativas y se realizarán análisis de agua, cuyos resultados se compartirán con la municipalidad.

Por último, el resultado cuatro plantea una serie de intercambios de experiencias entre las comunidades para aprender del proceso y decidir los próximos pasos a seguir.

El enfoque de todas las actividades es el de Salud Comunitaria, entendida esta como “el modelo de atención en el que participa la población con el propósito de resolver las necesidades de salud de su comunidad”. Tiene un carácter colectivo, partiendo de que los problemas de salud no se restringen al plano de lo individual, sino que se relacionan con el contexto político, socioeconómico, cultural y, sobre todo, ambiental.



Socio del Sur: Asociación Coordinadora Comunitaria de Servicios para la Salud-ACCSS

Financiación: Junta de Comunidades de Castilla La Mancha

Presupuesto total: 427.213,58 €

Subvención total: 179.026,58 €

Subvención 2009: 99.459,21 €

MARRUECOS

Proyecto de potenciación de las capacidades y aumento de los ingresos de los pescadores artesanales del Parque Nacional de Al-Hoceima mediante la mejora de la comercialización de los productos pesqueros y una extracción sostenible de los recursos marinos.

Este proyecto iniciado en el 2007 y con fecha de finalización prevista en el 2009, pretende fortalecer las capacidades y la mejora de la situación socio-económica de 500 pescadores artesanales y sus respectivas familias del Parque Nacional de Al Hoceima (PNA), en la provincia del mismo nombre, en Marruecos, mediante la promoción de una pesca artesanal sostenible. El objetivo del proyecto es que los pescadores artesanales del PNA, vean potenciadas sus capacidades asociativas y de gestión, mejorando su situación socio-económica mediante la creación de una red de comercialización de productos pesqueros artesanales y mediante la participación activa junto con las instituciones, en la gestión del PNA promoviendo el uso sostenible de los recursos marinos.

Al desarrollarse la intervención en el PNA es necesario enfatizar conceptos de tipo ambiental que aseguren una utilización responsable de los recursos pesqueros y la sostenibilidad medioambiental de la zona. Por ello el proyecto como tercera línea de intervención prevé la firma de un contrato de pesca sostenible con las asociaciones de pescadores beneficiarias del proyecto y su implicación activa junto con el organismo estatal responsable, en la gestión de la parte marítima del parque. Asimismo se reforzarán los conocimientos que los pescadores ya poseen sobre la gestión sostenible de los recursos marinos en general y de las zonas marinas protegidas en particular. Como actuación concreta en esta línea, se promoverá la participación activa de los pescadores y la implicación de las administraciones en la aplicación del Plan de Gestión del Parque Nacional.

Asimismo, se sensibilizará junto a los pescadores artesanales, al resto de actores que intervienen en el sector pesquero, así como a las administraciones y a la ciudadanía, sobre el respeto al medioambiente y la necesidad de practicar una extracción sostenible de los recursos marinos.



Socio del sur: Asociación AZIR GIR

Financiación: AECI

Presupuesto total: 469.226 €

Subvención total: 357.206 €

Subvención 2009: 139.796,58 €

ECUADOR

Proyecto de fortalecimiento de los municipios alternativos de Girón, San Fernando y Santa Isabel mediante la creación de una mancomunidad para la gestión de residuos sólidos. Ecuador.

Este proyecto se inició en el 2007 y tiene prevista su finalización en el 2009. Su objetivo es que las municipalidades de Girón, San Fernando y Santa Isabel de la provincia del Azuay se constituyan satisfactoriamente en una mancomunidad para la gestión de residuos, actuando como modelo para otras comunidades del país.

En un entorno con una situación de fuerte deterioro social debido al fenómeno migratorio, la gestión de servicios municipales se configura como una problemática de especial relevancia, debido a su influencia sobre la salud de la población, sobre sus fuentes de ingreso y sobre los niveles de conservación de la zona. Para enfrentar este problema, se trabaja junto con los municipios citados y el CODENPE a través del proyecto FORMIA de la AECI en las siguientes líneas:

Socio del sur: Municipio de Girón.

Financiación: AECI

Presupuesto total: 607.558 €

Subvención total: 300.000 €

Presupuesto 2009: 20.470,85 €

Proyecto de Mejora del saneamiento ambiental de los municipios de Pallatanga, Cumandá, Chillanes y Elizalde, mediante una mancomunidad para la gestión de residuos.

El proyecto, que se desarrollará durante veinticuatro meses, pretende contribuir a la mejora de la cooperación intermunicipal entre los municipios alternativos de Pallatanga, Cumandá, General Antonio Elizalde y Chillanes de las provincias del Chimborazo, Guayas y Bolívar, de cara a promover el bienestar ambiental y el desarrollo social de la zona.

En un entorno con una situación de fuerte deterioro social debido al fenómeno migratorio, la



gestión de servicios municipales se configura como una problemática de especial relevancia, debido a la influencia sobre la salud de la población, sobre sus fuentes de ingreso y sobre los niveles de conservación de la zona. Para enfrentar este problema, y teniendo como base la experiencia sobre los nuevos modelos de gestión social y pública y especialmente del modelo de constitución de empresa municipal mancomunada para la gestión de residuos que actualmente IPADE ejecuta en la Región Azuaya, se trabajará junto con los municipios citados, el CODENPE (Consejo de Desarrollo de las Nacionalidades y Pueblos de Ecuador) a través del proyecto FORMIA (Fortalecimiento de Municipios Indígenas de Ecuador) de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo y el Banco del Estado (BdE), en las siguientes líneas:

- Se fortalecerán, por un lado, las capacidades de gestión administrativas y políticas de los gobiernos locales y, por otro, la participación de las mujeres y hombres de los mismos, mediante el acompañamiento y apoyo a la creación de una mancomunidad de los municipios de Pallatanga, Cumandá, General Antonio Elizalde y Chillanese para la recogida y tratamiento integral de residuos sólidos. Para ello se promoverá la creación de mesas de participación ciudadana, incorporando a representantes de gobiernos locales, instituciones, organismos civiles, organizaciones sociales (incluyendo a organizaciones de mujeres de la zona), universidades y centros de investigación, para el seguimiento de la creación de la mancomunidad, para la implementación de un sistema de gestión de residuos sólidos y para la formulación de las ordenanzas pertinentes, concluyendo con el desarrollo de relaciones de cooperación permanentes entre ellos.

- Se logrará que la población local y la mancomunidad de municipios creada, constituyan un modelo integral para la gestión de residuos quedando a la finalización del proyecto plenamente concienciados y capacitados. Se generará un proceso de cambio de actitudes y conductas sobre la gestión de los residuos, mejorando la educación ambiental y de esta forma, la salud de la población y disminuyendo los impactos antrópicos sobre el medio natural. Este proceso estará orientado particularmente a potenciar la participación de las organizaciones comunales (mujeres y hombres), jóvenes y niños de los centros educativos (donde se desarrollarán actividades culturales de saneamiento ambiental y áreas demostrativas), con una perspectiva de equidad de género y dando un especial protagonismo a la participación de la sociedad civil.



- Se fortalecerá y operativizará la mancomunidad con el apoyo al acceso de una línea de crédito blando del Banco del Estado, a través del PROMADEC (Programa de Saneamiento Ambiental para el Desarrollo Comunitario) creado específicamente para proyectos de saneamiento ambiental y dirigido a las municipalidades ecuatorianas, con la finalidad de implementar un adecuado sistema de recogida de residuos con recuperación económica de recursos, mejorando los sistemas de clasificación y lográndose una tecnificación adecuada de la disposición final de la basura generada.

- Por último se realizará una sistematización de la experiencia acumulada sobre los nuevos modelos de gestión social y pública de los procesos de descentralización municipal originados por el proyecto, exportándose estos modelos de constitución de la mancomunidad para la gestión de residuos a otros municipios del país.

Socio del sur: IPADE-Ecuador / municipios.

Financiación: AECID

Presupuesto total: 860.222,42 €

Subvención total: 284.494,16 €

Subvención 2009: 142.474,58 €

BOLIVIA

Proyecto de desarrollo pecuario sostenible y promoción de estrategias democráticas e inclusivas para las mujeres, con actuaciones complementarias al programa AYRA en 11 comunidades de los municipios de Acasio y Torotoro. Bolivia

Este proyecto se inició en noviembre del 2007 y tiene prevista su finalización en mayo del 2009. Su Objetivo General es contribuir a reducir los niveles de pobreza que sufre la población, especialmente las mujeres, de 11 comunidades de los municipios de Acasio y Torotoro, en la Cuenca del Caine, Departamento de Potosí (Bolivia). Su Objetivo Específico es que 70 Hombres y 130 mujeres quechuas de los municipios de Acasio y Torotoro mejoren la producción y comercialización de lana accediendo a tecnologías y formación dirigidas al manejo pecuario sostenible. Las líneas de actuación son las siguientes:

- Mejora de las prácticas de producción y manejo de ganado ovino fundamentalmente de las mujeres, a través de la adecuación de prácticas de crianza y mejora genética, por un lado, y de la adecuación de infraestructuras y de iniciativas productivas, por otro.
- Mejora de las prácticas de manejo de forrajes también en su mayor parte dirigido a las mujeres, a través del incremento de la superficie sembrada para forrajes y la capacitación en el manejo y



conservación de suelos.

- Fortalecimiento de organizaciones de mujeres quechuas campesinas productoras de lana

El proyecto complementa las actuaciones del programa de género AYRA que en este momento está llevando a cabo la AECID en la Mancomunidad del Caine.

Socio del sur: IPADE-Bolivia.

Financiación: AECID

Presupuesto total: 350.724 €

Subvención total: 280.000 €

Subvención 2009: 3.826,70 €



PERU

Proyecto de Mitigación de la desertificación y adaptación del cambio climático en la Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca y la zona alta de la provincia de Caylloma en la región Arequipa, Perú.

El proyecto pretende contribuir a la mitigación de los efectos del proceso de desertificación y la adaptación al cambio climático en 9 distritos

que forman parte de la Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca (RNSAB) y la zona alta de la provincia de Caylloma, de las regiones Arequipa y Moquegua, vertebrando y relacionando las acciones de manejo integral de los recursos naturales, su conservación y preservación, con el desarrollo productivo y el aprovechamiento de los recursos en beneficio de las poblaciones rurales asentadas en el ámbito, como eje esencial para el desarrollo local, así como la mejora de las condiciones medio ambientales que permitan disminuir los índices de pérdida de los principales recursos naturales como es el agua, el suelo y la vegetación.

Los componentes básicos del proyecto son:

El Manejo de los Recursos Naturales, mediante el desarrollo de estudios que permitan establecer los parámetros básicos de la condición actual de los recursos naturales en el ámbito de intervención, desarrollaremos tecnologías adaptativas para la recuperación de los principales recursos naturales como son el agua, el suelo y la vegetación, la cual es favorecida con la elaboración de material técnico y el aumento de las capacidades de los principales actores, quienes hacen uso y aprovechan los recursos como sus medios de vida.

La Educación Ambiental, importante en la sensibilización permanente de todos los estratos y niveles poblacionales, que incluye a los agentes educativos como el nivel más importante por el trabajo de dar a conocer a los estudiantes de educación básica sobre la importancia que implica manejar adecuadamente los recursos y evitar los procesos e impactos que afecten las condiciones y potencialidades de los mismos en vista a la presencia de los efectos del cambio climático como un problema no solo local sino mundial.

La Gestión sostenible de los Recursos Naturales, importante la actuación de sensibilización a los sectores que vienen aprovechando uno de los recursos vitales, como es el agua, el uso de este preciado recursos en las cuenca media y baja, especialmente en la urbe mas importante como es la ciudad de Arequipa, constituye el eje que promueve el desarrollo de todas las actividades económicas en esta ciudad, así como el constituirse en la segunda ciudad del Perú con el mas alto índice de densidad poblacional, por ello que, la necesidad de dar sostenibilidad a las



actividades de un manejo adecuado de este preciado recursos en la cuenca colectora se pueda dar a través de la importancia que se le brinde y la reversión de recursos por el importante servicio que presta.

La mejora de las capacidades para el adecuado aprovechamiento de los recursos naturales como medios de vida, se establece en el componente de Desarrollo productivo, con un enfoque a la recuperación de la capacidad productiva de los pastizales naturales y al buen uso de la tierra como sustento de la principal actividad económica de los pobladores de esta zona alto andina del sur peruano, como es la producción ganadera de los camélidos sudamericanos domésticos (CSD).

El fortalecimiento Institucional, como un componente decisivo para mejorar los enfoque de conservación y preservación del medio rural, establecido a través de un buen manejo de los recursos provenientes del tesoro público nacional, así como establecer las políticas de gestión institucional, de las organizaciones de base locales, de los gobiernos locales y de las instituciones públicas y privadas que tiene actuación directa e indirecta en el ámbito de intervención del proyecto; todo esto con la álgida necesidad de la conservación del medio ambiente (aspecto vital ante los efectos negativos generados por el cambio climático, en particular en riesgo la flora, fauna y las actividades agropecuarias de la zona).

Socio del sur: CENTRO DE ESTUDIOS Y PROMOCIÓN DEL DESARROLLO – DESCO

Financiación: Junta de Comunidades de Castilla La Mancha.

Presupuesto total: 353.673 €

Subvención total: 225.550 €

Subvención 2009: 112.774,83 €

FILIPINAS

Mejora de las condiciones de vida de las comunidades pesqueras de la Bahía de Hinatuan mediante el apoyo a un desarrollo comunitario sostenible de los recursos costeros de la provincia de Surigao del Sur (Caraga).

Este proyecto iniciado en enero del 2007 y que tiene prevista su finalización en enero del 2009, a tales efectos, pese a no aplicar fondos durante el 2009, se recoge en el presente plan de actuación. Tal y como se señaló en el 2008, el proyecto pretende mejorar la situación socio-económica y el entorno de 172 mujeres y 187 hombres (359 en total) pescadores y de sus familias



de la Bahía de Hinatuan: barangays Portlamon (sitio Pangasinan), Combatong, Talisay, San Juan (sitios Mahaba, Borobo y Asinan), Loyola (sitio Cabgan) y Aquino (Sitio Maowa), mediante la promoción de una gestión sostenible de los recursos pesqueros y marinos en la provincia de Surigao del Sur (Caraga)

Con el proyecto se está contribuyendo a la sostenibilidad de los medios de vida, la suficiencia alimentaria y la seguridad económica de pescadores vulnerables que habitan en áreas de alto valor ecológico en la bahía de Hinatuan (Surigao del Sur), a través de la promoción de alternativas de desarrollo socio-económico que favorecen un uso sostenible de los recursos costeros y marinos y son compatibles con la conservación de los ecosistemas que los suministran.

Socio del sur: Center for Empowerment and Resource Development, Inc. (CERD).

Financiación: AECI

Presupuesto total: 349.678 €

Subvención total: 279.781 €

Subvención 2009: 0 €



4. EDUCACION PARA EL DESARROLLO

Objetivo Específico: Se habrá **sensibilizado y educado** sobre la importancia del **medio ambiente y la lucha contra la pobreza en España y en los países del sur.**

4.1. Líneas de Actuación 2009

De acuerdo con el Objetivo Específico las Líneas de actuación serán 2:

I. Educación Ambiental

✓ Educación para la salud vinculada a la gestión sostenible de los recursos naturales. Estará centrada en las acciones de educación ambiental promovidas en los proyectos de IPADE y tendentes a la mejora de los usos del agua, la gestión de los residuos, la reducción de los combustibles fósiles, etc.

II. Educación para el desarrollo

- ✓ Puesta en valor de las iniciativas de concienciación en el sur y la sensibilización en el norte
- ✓ Trabajo sobre ODM
- ✓ Lucha contra la desertificación / Lucha contra la pobreza / Lucha contra el cambio climático

IPADE considera que una de sus principales funciones en el Norte es la de comunicarse e interactuar con el resto de la sociedad -escuchar a la sociedad y hablar con ella-, para así poder plasmar la realidad de la relación Norte-Sur y contribuir a la construcción de unas nuevas vías de solidaridad internacional y nuevas formas de cooperar para el desarrollo. Consideramos que comunicar, sensibilizar y educar cuando hablamos de desarrollo son tareas indisolubles a la hora de forjar el ejercicio de la ciudadanía y la participación social.

Por ello, durante el 2009, en nuestras actuaciones en España, IPADE continuará ejecutando un programa a medio plazo que mejorará la calidad de la formación e información sobre la realidad de los países en desarrollo y las estrategias, métodos e instrumentos que está poniendo en práctica la comunidad internacional para superar la pobreza y el subdesarrollo. Para ello, IPADE viene impulsando el Programa AGENDA 2015 de educación y sensibilización para el desarrollo, junto con el Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación de la Universidad Complutense de Madrid (IUDC-UCM). Además continuará sensibilizando sobre el binomio medio ambiente – lucha



contra la pobreza a través de sus campañas “Cambio Climático genera Pobreza”, “Agua y luz para el desarrollo” y “Contra la pobreza, protege el medio ambiente”.

4.2. Población objetivo 2009

Nuestro objetivo en el Norte es acercar la realidad de los países donde trabajamos en cooperación al desarrollo; impulsar una cultura de nuevos valores fundados en la solidaridad y el compromiso activo para cambiar el orden internacional; y contribuir a la formación de redes prácticas de solidaridad, haciendo de intermediarios entre actores sociales del Norte y del Sur.

IPADE apuesta por una globalización alternativa, sostenible y de calidad, invirtiendo en los contactos y la educación para el desarrollo en España.

Para ello, durante el 2009 coordinaremos esfuerzos con otras ONG y movimientos sociales, tanto locales como estatales y europeas; aportamos nuestra experiencia sobre desarrollo sostenible; intentamos incorporar la perspectiva de género a todas las acciones y materiales que realizamos; y trabajamos con la universidad, el profesorado, los colectivos de feministas, las organizaciones ecologistas y los sindicatos para ampliar el impacto de nuestras acciones.

Esas funciones estratégicas se desarrollan mediante:

- Coordinación con grupos y trabajo en red para fortalecer el tejido social y las alianzas solidarias.
- Formación de profesorado, de agentes sociales, de estudiantes y profesionales interesados/as en las temáticas del desarrollo humano sostenible.
- Sensibilización al gran público a través de charlas, debates, exposiciones y presencia en medios de comunicación.
- Publicación de documentos y de materiales diversos.
- Investigaciones (y publicaciones) puntuales sobre temas de relevancia para el trabajo de IPADE en colaboración con la Universidad
- Además se firmarán Convenios de colaboración con Universidades como la Complutense de Madrid, la Autónoma de Madrid, de Educación a Distancia y Politécnica de Cataluña.



4.3. Actividades previstas 2009

Las actividades de Educación para el Desarrollo previstas para 2009, se basan tanto en la continuidad de las acciones ya iniciadas en años anteriores, como en la puesta en marcha de nuevas iniciativas que en algunos casos se encuentran en plena fase de diseño.

Convenios

Entre las nuevas intervenciones se encuentra el Convenio que se comenzó a identificar en noviembre del 2007 y cuya ejecución se inició en el 2008.

Convenio de promoción y sensibilización sobre las tres grandes cumbres de Naciones Unidas sobre sostenibilidad medioambiental entre la sociedad española, destacando la vinculación entre la adecuada sostenibilidad medioambiental y la erradicación de la pobreza y los acuerdos tomados en estas cumbres internacionales.

Bajo el principio de “responsabilidades compartidas, pero diferenciadas del deterioro medioambiental”, se presenta un convenio de sensibilización orientado a promover cambios de actitudes y comportamientos entre la población española, las ONGD y el resto de los actores del Sistema de Cooperación Español sobre las implicaciones de las Convenciones Marco de Naciones Unidas en materia medioambiental (Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación, Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático y la Convención sobre Diversidad Biológica), que sirva para lograr un mayor compromiso social con los procesos de conservación y desarrollo sostenible asumidos por España y para articular las prioridades de la lucha contra la pobreza en los mismos.

Se pretende que la experiencia de IPADE en acciones de educación para el desarrollo sobre medio ambiente y lucha contra la pobreza, fortalezca la percepción y la implicación de diversos agentes y de organizaciones sociales en la generación de corrientes de opinión y la incidencia respecto al cumplimiento de los acuerdos derivados de las convenciones de cambio climático, desertificación y biodiversidad, así como su relevancia en materia de lucha contra la pobreza.

A través del trabajo en sectores como la universidad, las organizaciones de consumidores, o las empresas se fortalecerán la participación y la democracia ciudadana, promoviendo el consumo responsable y el cambio de actitudes para mitigar los impactos del cambio climático o la desertificación.



Por otra parte, el Convenio quiere incidir mediante propuestas de formación especializada en los Master de cooperación para el desarrollo y de gestión medioambiental más representativos del país y en cursos de post - grado orientados a profesionales de los medios de comunicación, con el fin de que conozcan la importancia de la preservación medioambiental como medio de lucha contra la pobreza.

Con este convenio IPADE pretende contribuir a un desarrollo más justo y equitativo reconociendo la importancia de la conservación y la gestión sostenible de los servicios ambientales de los ecosistemas en el alivio de la pobreza, y de este modo conseguir que la lucha contra la pobreza forme parte imprescindible de las agendas de negociación en las convenciones de cambio climático, desertificación y biodiversidad de Naciones Unidas.

El convenio tiene una duración prevista de 4 años y la distribución del presupuesto es la siguiente:

Coste Total: 1.500.000 €

Aportación AECI: Total: 1.200.000 €

Otras aportaciones: 292.000 €

Aportación Fondos Propios IPADE: 8.000 €

PAISES	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	TOTALES
España	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	1.200.000,00
TOTAL	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	1.200.000,00



Programas y Proyectos

Programa “Contra la pobreza: protege el medio ambiente”

Este programa iniciado en el 2006 y cuya finalización esta prevista en marzo del 2009, tiene por Objetivo General fomentar una mayor implicación y conocimiento sobre la importancia de la sostenibilidad ambiental como instrumento de lucha contra la pobreza en la población de la comunidad de Madrid. Su Objetivo Específico es que la población de Madrid se implica en las actividades relacionadas con el Objetivo de Desarrollo del Milenio 7 *Garantizar la sostenibilidad ambiental*, conoce y difunde sus metas, lo pondera como instrumento y eje vertebral de las acciones de lucha contra la pobreza

El programa pretende en primer lugar, incrementar el compromiso social necesario para paliar la problemática que impide que millones de personas en situación de pobreza en todo el mundo puedan acceder a un nivel de vida digno. Partimos de la base de que el actual programa es continuación del proyecto “De Madrid al 2015: por la equidad de género en el mundo” que trabajó la transversalidad del ODM 3 respecto a la consecución del resto de los ODM. Además este proyecto se ha complementado con la campaña “Pobreza Cero” de la FONGCAM y de la CONGDE. El trabajo sobre la transversalidad del ODM 7 recupera el espíritu y los buenos resultados del proyecto anterior.

Socios: Solidaridad Internacional y Fundación CEAR

Financiación: Comunidad de Madrid y Fundación ICO

Presupuesto total: 241.014 €

Subvención total: 186.443 €

Subvención 2009: 62.426,98€

Proyecto “Las amenazas del cambio climático en la lucha contra la pobreza”.

El proyecto “Las amenazas del Cambio Climático en la lucha contra la Pobreza”, pretende sensibilizar y difundir de manera abierta y participativa el Objetivo de Desarrollo del Milenio (ODM) 7: “Garantizar la sostenibilidad medioambiental” ofreciendo una visión analítica de la incidencia de este en el cumplimiento del resto de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Este proyecto responde a la línea de acción que la Fundación IPADE lleva a cabo desde hace años, considerando en este caso que la lucha contra el cambio climático y el cumplimiento de los ODM deben ir de la mano para erradicar la pobreza.

La elección del Objetivo 7, como referente primordial en el desarrollo y ejecución de este



proyecto, y la vinculación existente en el cumplimiento del resto de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) se fundamenta en el hecho de que el Cambio Climático es un problema actual que se ha comenzado a sentir en todos los rincones del mundo: la agricultura, los recursos hídricos, la salud humana y la biodiversidad, entre otros. Todos ellos se han visto afectados por el aumento de la temperatura media de la superficie de la Tierra a lo largo del siglo XX (0,6 ° C). Es por tanto que el Cambio Climático, provocado por la actividad humana tal y como lo recoge el Tercer Informe del Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC) de Naciones Unidas, pone en serio peligro la garantía de alcanzar la Sostenibilidad Medioambiental y se reconoce que los impactos negativos de este fenómeno golpearán más duramente a los países en desarrollo por sus condiciones geográficas y climáticas, su elevada dependencia de los recursos naturales y su limitada capacidad para adaptarse al cambio climático. De este modo la cooperación y educación para el desarrollo en medio ambiente constituyen una obligación moral hacia la población de los países en desarrollo que al mismo tiempo interesa a los países desarrollados porque está en juego su propia supervivencia a largo plazo.

Por estos motivos son los países industrializados, como principales responsables del cambio climático generado por el hombre, los que deban propiciar la generación de estrategias que permitan reducir y paliar los efectos del cambio climático, destinando el mayor número de recursos con la finalidad de reducir en lo posible los efectos adversos del calentamiento global del planeta, atendiendo sobre todo a los efectos adversos que este tiene sobre los países en vías de desarrollo.

Socios: UNED Toledo

Financiación: Junta de Comunidades de Castilla La Mancha

Presupuesto total: 64.157,40 €

Subvención total: 45.000 €

Subvención 2009: 35.626,50 €



Proyecto Madrid se moviliza contra el deterioro ambiental y la feminización de la pobreza

Con el proyecto “Madrid se moviliza contra el deterioro ambiental y la feminización de la pobreza” IPADE Pretende sensibilizar a los diferentes actores sociales involucrados en el desarrollo comunitario de los distritos de Vallecas, Centro, Arganzuela, Usera, Ciudad Lineal, San Blas y Moncloa de Madrid sobre la relación entre la degradación ambiental y la feminización de la pobreza en los países del sur.

Esta iniciativa responde a la falta de conocimiento existente en la población española sobre la relación que existe entre el medio ambiente y la feminización de la pobreza.

Con este proyecto se relaciona el objetivo 3 de Desarrollo del Milenio con los objetivos 1 y 7 lo que responde a la línea de acción que la Fundación IPADE lleva acabo desde hace años, considerando en este caso que la lucha contra el deterioro ambiental, la perspectiva de género y el cumplimiento de los ODM deben ir de la mano para erradicar la pobreza

Socios: IUDC

Financiación: Ayuntamiento de Madrid

Presupuesto total: 40.121,21 €

Subvención total: 25.000 €

Subvención 2009: 25.000 €

Proyecto de Educación ambiental y lucha contra la pobreza corresponsabilidad Norte-Sur.

IPADE apuesta por este cambio. Cambio en el uso, la distribución y el acceso a los recursos. Cambios en la organización cultural, social, política, económica y ambiental. Para IPADE el desarrollo humano sostenible implica poner en marcha procesos que permitan mejorar y ampliar las oportunidades presentes y futuras de las personas, especialmente de las poblaciones más vulnerables.

Uno de los retos que la Fundación IPADE se ha propuesto desde su creación, es establecer la relación entre la pobreza y el medio ambiente, y demostrar que una gestión sana y equitativa del medio ambiente es indispensable si se quieren alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio, en concreto, la erradicación de la pobreza extrema y del hambre, la reducción de la mortalidad infantil, la lucha contra las principales enfermedades y la consecución de un medio ambiente sostenible.

Con este propósito han sido concebidas las jornadas “Educación Ambiental y Lucha contra la Pobreza. Corresponsabilidad Norte-Sur” que se presentan a esta convocatoria, con el propósito de contribuir, en la medida de lo posible, en el proceso de aprendizaje de la población española con respecto a las cuestiones que se abordan desde la Educación Ambiental y la Lucha contra la



Pobreza.

Para ello se organizarán unas jornadas en la que se abordarán la importancia de la Educación Ambiental en la Lucha contra la Pobreza y las responsabilidades que los países del Norte y los del Sur tienen con relación al deterioro ambiental y su impacto en las poblaciones más vulnerables.

En estas jornadas, expertos y expertas en Cooperación al Desarrollo, Educación Ambiental y Medio Ambiente dialogarán sobre la crisis ambiental, la deuda ecológica, las responsabilidades compartidas, la importancia del cuidado y la preservación del medio ambiente como elemento de lucha de lucha contra la pobreza en el mundo y sobre como la Educación Ambiental puede ser un instrumento útil para enfrentar todas estas cuestiones. Está previsto que el número de personas que asistan a las jornadas esté entorno a las 100.

Las jornadas se desarrollarán en Madrid entre los meses de octubre y noviembre de 2008. Se realizarán dos sesiones de un día cada una, con una extensión de cuatro horas al día. Está previsto que participen ponentes tanto de países desarrollados (Norte), como de países en vías de desarrollo (Sur), agentes de cooperación y/o investigadores que hayan trabajado en países menos adelantados las cuestiones planteadas en las jornadas, con el fin de ofrecer distintas perspectivas sobre la EA y la Lucha contra la Pobreza.

Financiación: SECI

Presupuesto total: 15.565,31 €

Subvención total: 10.000 €

Subvención 2009: 1.910,00 €

Proyecto Cambio climático y lucha contra la pobreza: la experiencia africana.

El proyecto: Cambio climático y lucha contra la pobreza: la experiencia africana, se inserta en la campaña de sensibilización de la Fundación IPADE: Cambio climático y lucha contra la pobreza. Campaña que se puso en marcha en el año 2006 y sumó a la Coordinadora de ONGD de España (CONGDE), para la constitución del Grupo de Trabajo Cambio Climático y Lucha Contra la Pobreza de la CONGDE .

El grupo de trabajo está conformado por 14 organizaciones de cooperación para el desarrollo y ambientalistas y por el Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación de la Universidad Complutense de Madrid (IUDC-UCM). El objetivo principal del grupo es incluir el cambio climático entre las prioridades de las ONGD y recíprocamente, integrar en la actividad de las ONG ambientales las consecuencias socioeconómicas que el cambio climático (CC) supone a las poblaciones de los países en desarrollo.

El presente proyecto, permitirá continuar con la labor del grupo, incidiendo en realidades más



concretas.

Si hasta el momento, las acciones de IPADE y del grupo se han centrado en el establecimiento de un marco común sobre las acepciones de CC y sus efectos en los países del sur , durante 2008 y 2009 se trabajará en el estudio de casos que evidencien los impactos del CC en algunos países de África.

Este proyecto apuesta por la inclusión de los riesgos climáticos en las iniciativas de desarrollo, haciendo especial hincapié en la mitigación y adaptación al fenómeno del CC .

La intervención presentada, circunscrita a la experiencia de la fundación IPADE en este ámbito y al grupo de trabajo de la CONGDE, propone la realización de un estudio de casos sobre CC y lucha contra la pobreza en África. La dinámica del grupo permite aprovechar los conocimientos y las experiencias de las organizaciones y redes que lo integran y continuar con el proceso de aprendizaje y sensibilización de las ONG, iniciado en 2006.

El estudio de casos en África será la primera publicación de una serie de experiencias regionales, complementaria a la Guía Básica sobre Cambio Climático y Cooperación para el Desarrollo. Con el apoyo de las organizaciones del grupo de trabajo, se está realizando el cronograma de los estudios regionales: 2008/2009 África; 2009/2010 América Latina y 2010/2011 Asia.

Como resultado del proyecto, se generará una visión multidisciplinar sobre los impactos del CC en la lucha contra la pobreza (LCP) y un análisis de las posibilidades de integrar la adaptación y mitigación al CC en la cooperación para el desarrollo.

Se pretende también con esta serie de estudios, contribuir a la difusión de los intereses de los países en desarrollo en la agenda política internacional sobre CC, visibilizando la diversidad de efectos regionales y su vinculación a con la pérdida de biodiversidad y la desertificación

Financiación: Fundación Biodiversidad

Presupuesto total: 86.029,08 €

Subvención total: 35.379,86 €

Subvención 2009: 1.910,00 €



5. INCIDENCIA

Objetivo Específico: Se habrá aumentado la **capacidad de incidencia** y consolidado la **presencia institucional** de IPADE como **organización de referencia en la protección del medioambiente y la lucha contra la pobreza** tanto en **España** como a **nivel internacional**.

5.1. Líneas de actuación 2009

El trabajo de incidencia en el 2009 se articulará en torno a las siguientes líneas de actuación:

I. Consolidarse como ONGD de referencia en medioambiente y lucha contra la pobreza

El 2009, vendrá marcado por un esfuerzo renovado para aumentar la base de apoyo social, manifestada tanto por el número de voluntarios como por el de colaboradores. Con ello se pretende aumentar la legitimidad de la organización y enriquecer sus planteamientos.

Además, IPADE seguirá por medio de su experta en comunicación trabajando también durante el 2009 en la actualización la estrategia de comunicación de IPADE, empleando distintas herramientas de comunicación tales como memoria, notas de prensa, archivos documentales, Web, boletines electrónicos, artículos especializados en medios de comunicación.

En concreto se llevarán a cabo las siguientes actuaciones:

- Actualizar la Estrategia de Comunicación de la organización
- Elaborar y difundir la Memoria de Actividades del 2008
- Elaborar y difundir materiales editados por IPADE
- Actualizar los contenidos y el diseño de la página web.
- Incrementar la base social de IPADE: voluntarios, donantes privados y colaboradores



II. Mejorar capacidad de propuesta sobre medioambiente y lucha contra la pobreza

A lo largo de sus ya más de 20 años de vida, IPADE ha podido comprobar que el apoyo a las comunidades en los países del sur en sus procesos de desarrollo no resulta suficiente. Por este motivo, IPADE contribuye a que las sociedades en los países del Norte cambien sus hábitos y reconozcan la importancia de un desarrollo aceptable y sostenible para todos. Desde IPADE se pretende acercar el mundo del Sur a nuestra sociedad y hacer entender los mecanismos por los que se rige el mundo actual.

Esta línea comprendería (i) mejorar el conocimiento de IPADE sobre los debates internacionales y nacionales, (ii) desarrollar posicionamientos propios de IPADE sobre temas claves en su actividad y consensuarlos con el sector de ONGD (iii) dar a conocer estos posicionamientos y presionar para que sean tomados en consideración.

Esta línea comprendería estas acciones:

- Participación en encuentros nacionales e internacionales sobre medioambiente y pobreza
- Continuar coordinando el grupo de Cambio Climático de la CONGDE
- Coordinar acciones conjuntas de comunicación y de incidencia en medios con otras organizaciones
- Participación en el proceso de elaboración del próximo Plan Director de la cooperación española en los apartados relativos al medio ambiente (prioridades sectoriales y horizontales)
- Elaboración de propuestas a las estrategias- país o sectoriales de la DGPOLDE relacionadas con las áreas de trabajo de IPADE.

III. Reforzar nuestro posicionamiento en el sector

Se refiere al fortalecimiento del posicionamiento institucional de IPADE en el sector de la cooperación internacional para el desarrollo. Esta línea comprende las relaciones que el personal de IPADE (contratado en Madrid, en el exterior, patronato, colaboradores y voluntarios) establece con autoridades e instituciones nacionales e internacionales, redes, etc. Esta línea comprendería estas acciones:

- Fomentar y promover la relación con plataformas españolas y europeas y del Sur
- Firma de convenios de colaboración con instituciones especializadas en los sectores de actuación de IPADE.



IV. Responsabilidad Social Corporativa

IPADE desea incidir para fomentar la participación y cooperación entre organizaciones sociales que desde diferentes puntos de vista vienen trabajando en temas relacionados con la responsabilidad social de las empresas.

Esta línea incluye como acción:

- Participación en el Observatorio de RSC (además del mantenimiento de la Presidencia del mismo)

5.2. Actividades previstas en el 2009

Las actividades concretas que IPADE prevé desarrollar en el 2009 en este ámbito son las siguientes:

Actualizar la Estrategia de Comunicación de la organización

La estrategia de comunicación de la organización tiene como objetivo mejorar la comunicación interna en todos los ámbitos de la organización (sede, sede-terreno, dirección-patronato...) e implantar una comunicación externa basada en la especialización de la organización.

Para favorecer la comunicación interna se pondrán en marcha nuevas herramientas que favorezcan el intercambio de información: foro interno, ftp de intercambio de documentos, elaboración de documentos internos, sistematización en la utilización de la imagen corporativa...

En cuanto a la comunicación externa, la página web de IPADE desempeñará un papel clave así como la presencia en portales de Internet especializados en el tercer sector. La gran apuesta para este 2009 pasa por incrementar el fondo audiovisual de la organización y dotar de un lenguaje más divulgativo a las acciones comunicativas de la organización. Se consolidará también la imagen corporativa de la organización.

Elaborar y difundir la Memoria de Actividades del 2008

Se elaborará y editará en 2009 la memoria de actividades del ejercicio 2008 que refleje y de a conocer al exterior las actividades de la organización. Junto con el formato papel se incluirá un soporte audiovisual que sirva de carta de presentación de IPADE.

Elaborar y difundir materiales elaborados por IPADE

En el 2009, se distribuirá un tríptico de IPADE dirigido al público en general, carpetas de



presentación para organismos públicos, empresas u otras instituciones y trípticos para las campañas de captación de fondos.

Se elaborará así mismo un dossier de prensa con noticias puntuales en las que IPADE sale a la luz pública. La elección de fechas estará directamente relacionada con las materias en las que estamos especializados (por ejemplo: medio ambiente).

Se terminará de actualizar la agenda de contactos en los diferentes medios de comunicación, parrilla radiofónica y se publicarán reportajes de proyectos en medios de comunicación.

También en este periodo, se editará en inglés y francés el folleto de IPADE y se hará un esfuerzo por elaborar materiales sobre las líneas de actuación de la organización y sobre proyectos o actividades concretos.

Nueva Web

Será un elemento fundamental y clave en la comunicación externa de la organización. No se trata de tener una herramienta estática, sino de aprovechar esta ventana para incluir una actualización permanente de nuestras actividades y compartir nuestro conocimiento. Además, queremos que sea una herramienta interactiva para los/las interesados/as en el trabajo de IPADE.

Además del boletín electrónico mensual, incorporaremos en nuestra web la opción de “compartir/valorar” los contenidos, un sistema de indexación que permite nuestra inclusión en los principales motores de búsqueda de Internet y un sistema de estadísticas para evaluar qué contenidos son los más valorados por los/as usuarios/as.

En el 2009 se hará un esfuerzo por desarrollar los contenidos de nuestra nueva página web, con especial atención a la temática Lucha contra la pobreza y protección del medio ambiente, así como la difusión de los Objetivos de Desarrollo Internacional.

También se completará la información sobre proyectos en lo que se refiere a las contrapartes y otros socios locales.

Incrementar la base social de IPADE: voluntarios, donantes privados y colaboradores

Mejorada ya la estabilidad de los recursos propios, nos planteamos como objetivo la diversificación de nuestras fuentes de financiación para facilitar nuestra independencia económica.

Elaboraremos un Plan de captación de recursos y diversificación de fondos, realizando un seguimiento de las convocatorias públicas y privadas y diseñando proyectos para su financiación.



También buscaremos la continuidad en la financiación que venimos recibiendo de las CCAA donde tenemos presencia.

Se espera también que las mejoras introducidas en nuestra comunicación externa fidelice y aumente nuestra base social.

Participación en encuentros nacionales e internacionales sobre medioambiente y pobreza

En 2009, se celebrarán la Novena Conferencia de Naciones Unidas de Desertificación y la Decimoquinta Conferencia de Naciones Unidas sobre Cambio Climático.

Ipade participará en esas reuniones como observador acreditado. Integrándose en diversos grupos de trabajo y colaborando en el seguimiento de las negociaciones con las redes sociales presentes en las COP, para posteriormente trasladar a la sociedad civil española los principales acuerdos alcanzados y sus repercusiones para los países del Sur.

Otro de los objetivos principales de Ipade en las conferencias es incidir sobre las Partes, para que éstas integren en sus posicionamientos, el vínculo entre la conservación del medio ambiente y la lucha contra la pobreza, ya que ésta es una estrategia clave para la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Atendiendo a la línea de trabajo sobre comunicación, educación y concienciación pública, abierta por las Secretarías de las convenciones ambientales de Naciones Unidas, Ipade organizará en este segundo año, dos eventos paralelos. El primero de ellos se desarrollará durante la COP 9 de desertificación y consistirá en la proyección del documental “Migraciones ambientales en África” y la dinamización de un coloquio en el que se debata sobre las causas y efectos de las migraciones ambientales y sobre el papel que los acuerdos derivados de la convención de desertificación, juegan en este fenómeno.

En la COP 15 de cambio climático, Ipade celebrará el segundo evento paralelo. Su temática se concretará a lo largo del PAC2, en base a los avances de la COP14 y de las reuniones inter-sesionales que tendrán lugar hasta la COP 15.

Coordinar el grupo de Cambio Climático de la CONGDE y participar activamente en Coalición Clima



Las ONG de Desarrollo compartimos la percepción que señala que el Cambio Climático (CC) es el mayor reto al que se enfrenta la Comunidad Internacional, pero además, creemos que es el de que manera más intensa amenaza la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio y las posibilidades de que el esfuerzo de las personas que sufren la pobreza puedan alcanzar niveles de desarrollo humano. El CC amenaza igualmente el equilibrio medioambiental del ecosistema global, comprometiendo el bienestar, y las posibilidades de supervivencia mismas, del conjunto de la Humanidad.

Las evidencias científicas son aplastantes en la demostración de la existencia del fenómeno y de las causas que lo provocan. Pero igualmente existe la posibilidad de revertir este proceso, aunque para ello es necesario actuar de manera inmediata y decidida, reconociendo la inercia que la acumulación de Gases de Efecto Invernadero (GEI) producirá en el clima durante décadas, la urgencia de la necesidad de actuar y el carácter global del reto.

Para lograr los cambios necesarios nos parece imprescindible generar cambios en los valores, creencias y comportamientos de la ciudadanía y cambios en las políticas y su aplicación práctica. Cambios que deben ser profundos y que deben producirse en esta década, comenzando de inmediato.

En este contexto, durante el próximo año, la organización continuará coordinando el grupo de trabajo de la coordinadora sobre cambio climático. Se espera mejorar la coordinación entre instituciones y suscitar el interés sobre ellos.

Adicionalmente se impulsará nuestra presencia en Coalición Clima, se trata de una Coalición amplia, formada por un número importante de organizaciones prestigiosas y que aúna a sectores diferentes de la sociedad que puede aportar un importante valor añadido a la acción individual de lucha contra el CC, reforzando la credibilidad y la capacidad de influencia.

Coordinar acciones conjuntas de comunicación y de incidencia en medios con otras organizaciones

Además, la coordinación de acciones conjuntas pasa por la participación de IPADE en los grupos de comunicación de las siguientes redes: CONGDE, Plataforma 2015, Coalición Clima y OBRSC. A través de estos grupos, se diseñan acciones conjuntas de comunicación e incidencia en medios de comunicación.

Fomentar y promover la relación con Plataformas españolas, europeas y del Sur

IPADE pertenece a la Coordinadora de ONGD Española, la Federación de ONGD de la



Comunidad de Madrid y la Coordinadora de ONGD de Castilla La Mancha. Durante este año se establecerán los cauces para entrar a formar parte de la Coordinadora de ONGD de la Comunidad valenciana.

En el 2009, IPADE seguirá participando activamente en los siguientes grupos de la CONGDE: grupo de género, grupo de financiación, grupo de campaña pobreza cero, grupo de comunicación, grupo de agua, grupo de cambio climático y pobreza, grupo de transparencia y rendición de cuentas, Comisión de seguimiento del código de conducta.

Con la pertenencia a las Coordinadoras, IPADE pretende en el 2009 intercambiar experiencias con otras ONGD y participar activamente en el debate y reflexión sobre los temas que afectan al sector y a los países del Sur, contribuyendo al planteamiento de propuestas en materia de cooperación para el desarrollo que garanticen que la ayuda sea eficaz y transparente y esté orientada a la erradicación de la pobreza. A tales efectos se valorará detenidamente la posibilidad de presentar una candidatura a la próxima Junta de Gobierno de la Coordinadora de ONGD en la Asamblea General Ordinaria del mes de marzo / abril.

IPADE seguirá participando en la Coordinadora de las ONG Españolas en Bolivia (COEB) y en la Coordinadora de las ONG Españolas en Ecuador (COEEC). En el 2009 IPADE seguirá participando activamente en la Plataforma 2015 y más.

En relación con las plataformas internacionales, en el 2009 IPADE seguirá siendo miembro de la Unión Internacional de Conservación de la Naturaleza. De su pertenencia a la UICN, IPADE espera en el 2009 participar y aprovechar mejor el acceso de experiencias acumuladas por otras organizaciones miembros en materia de conservación y desarrollo humano sostenible

Así mismo, IPADE participará en el 2009 en la Red de Mujeres para el Desarrollo de América Latina y en la Gender and Water Alliance.

Firma de convenios de colaboración con instituciones especializadas en los sectores de actuación de IPADE

En el 2009 se potenciará la firma de nuevos convenios de colaboración con organizaciones del ámbito universitario, bien universidades, centros adscritos a éstas o fundaciones de la universidad, especializadas en los sectores de actuación de IPADE interesados en la búsqueda de sinergias entre el mundo de la cooperación y los sectores académicos.

Si durante el 2008 se firmaron convenios de colaboración con diferentes instituciones académicas, durante el 2009 se intensificarán las relaciones con la Universidad de Córdoba, la Universidad Complutense de Madrid, la Universidad Jaime I de Valencia, la Universidad Autónoma de Madrid y la Universidad Nacional de Educación a Distancia.



Participar en el Observatorio de RSC

Con nuestra participación en el Observatorio de RSC, IPADE pretende crear una red que fomente la participación y cooperación entre organizaciones sociales que desde diferentes puntos de vista vienen trabajando en temas relacionados con la RSC.

Dentro de este contexto, se apuesta por un organismo independiente capaz de servir de complemento y también de contrapeso a la actividad de las empresas: colaborar con el sector privado, pero también vigilar que el concepto de RSC no se desvirtúe, y que su implantación en España sea plena y satisfactoria.

Al mismo tiempo, se pretenden incentivar los estudios e investigación, la comunicación y la sensibilización referidos a la RSC. A tales efectos, durante el 2009 IPADE participará semanalmente en el programa de radio UNED – OBRSC “la Mirada indiscreta” con una sección fija sobre sostenibilidad. También junto con el observatorio, durante el próximo año se desarrollarán indicadores sobre adecuadas prácticas medioambientales complementarios al Estudio Anual que mide la calidad de la información de las Empresas parte del IBEX 35.



6. GESTION INTERNA

Objetivo Específico: Se habrá mejorado la **calidad de nuestras intervenciones** y modernizado nuestros procedimientos de **gestión interna** y se habrá aumentado la **transparencia** y calidad de la **rendición de cuentas** de la organización

6.1. Líneas de actuación 2009

I. Mejora de la calidad de las intervenciones

- Avanzar en el estudio de la personalidad jurídica de IPADE en los países dónde trabaja (ventajas y desventajas fiscales, laborales, etc.).
- Fortalecer la oficina regional de IPADE en Castilla La Mancha, establecer la oficina de IPADE en la Comunidad Valenciana e intensificar la relación con algunos socios andaluces.
- Sistematización de las evaluaciones de proyectos realizadas durante los seis últimos años y fomento de la reflexión y el aprendizaje organizacional.

II. Mejora procedimientos de gestión interna

- Testar una experiencia piloto de un sistema integrado de gestión de proyectos. Avanzar la parte de seguimiento económico en el GONG (sistema de gestión integrada para ONG)
- Actualizar y modernizar la gestión de recursos humanos
- Completar manual de procedimientos internos (para el área de Epd y las delegaciones de IPADE) e incorporando los propios de la gestión de convenios AECID
- Mejorar la comunicación entre sede y terreno empleando nuevas herramientas de información y comunicación

III. Mejora de la transparencia y de la calidad en la rendición de Cuentas

- Desarrollo de política de transparencia propia de la organización
- Aumentar la frecuencia y calidad de la comunicación e información entre el patronato y el comité de dirección.
- Adaptación del Código de Conducta de la coordinadora y desarrollo de un código de conducta propio.
- Mejorar la calidad de la información sobre nuestros procesos internos en la página web.



6.2. Actividades previstas en el 2009

Constituir antenas de IPADE en terreno

En el 2009 se avanzarán los trámites y estudios para poder constituir antenas de IPADE en Marruecos, Mauritania, Túnez, Senegal, Argelia, Filipinas, Camboya, Vietnam, Guatemala y Perú. Se pretende, a futuro, que estas oficinas tengan de personalidad jurídica necesaria para poder operar en los respectivos países.

Fortalecer la oficina regional de IPADE en Castilla La Mancha, establecer la oficina regional de IPADE en la Comunidad Valenciana y estudiar la conveniencia de abrir otras

En el 2009 se dispondrá de una delegación permanente en Castilla la Mancha situada en Talavera de la Reina (Toledo), con sede alquilada en exclusiva y dos personas (una a tiempo parcial 30h) contratadas para el desarrollo de la misma.

Asimismo este año se establecerá una delegación permanente en la Comunidad Valenciana ubicada en Valencia, que será atendida por una persona contratada al efecto a media jornada.

Además se estudiará la conveniencia e interés de abrir oficinas en otras comunidades autónomas, en especial, en Andalucía.

Evaluaciones de proyectos y sistematización de experiencias

IPADE realiza evaluaciones de cierre de proyectos, evaluaciones intermedias y se realiza una valoración exhaustiva de la calidad de los documentos de formulación presentados a financiación, esta apreciación sobre los proyectos se realiza de manera interna por parte del personal de la organización no involucrado en la formulación.

El carácter de las evaluaciones es sumativo y formativo y el tipo depende de los fines del ejercicio evaluatorio. En los últimos años, se han realizado evaluaciones internas, externas y mixtas.

Respecto a los resultados de la evaluación y al uso que la organización le otorga a los informes, cabe destacar que se pone al servicio de otras organizaciones, se presenta ante los financiadores y otras instituciones involucradas y se discute internamente con el objetivo de retroalimentar los procesos de mejora de la organización. Durante el 2009 continuará esta tendencia.

En el 2009, se desarrollará el Plan de Evaluación que se aplicará a los Convenios de IPADE. Este Plan incluirá la metodología y el procedimiento a aplicar en estas evaluaciones.



Programa de Gestión Integrada de ONG (GONG). Prueba piloto del sistema integrado de gestión de proyectos

En el segundo trimestre del 2009, se comenzará a implantar en fase piloto la herramienta de gestión integral de proyectos de ONGD llamado GONG. Esta herramienta desarrollada en software libre, tendrá un coste cero en su licenciamiento y mínimo en su implantación y uso.

Con este sistema se espera reducir de forma considerable los tiempos de búsqueda de información, de confección y elaboración de informes, de organización y clasificación de datos y por tanto las discrepancias entre los datos de un mismo proyecto cuya información se extraiga en diferentes momentos.

Además de un modulo de gestión de proyectos, el sistema que se implantará tiene otras funcionalidades interesantes tales como: módulo de gestión de transferencias y de gestión de presupuesto.

Actualizar y modernizar la gestión de recursos humanos

A mediados del 2009 se contará con un documento escrito con la política de gestión de recursos humanos tanto remunerado como voluntario.

Al mismo tiempo, se actualizará el documento de descripción de puestos de trabajo y la tabla salarial de IPADE para recoger las novedades en relación a la gestión de Convenios.

Además, se desarrollará un procedimiento específico por escrito para la selección e incorporación de personal voluntario tanto en sede como en terreno.

Así mismo, en este mismo año se desarrollarán procedimientos de gestión de recursos humanos que contribuyan a clarificar y homogeneizar la contratación de personal local para proyectos en terreno y el funcionamiento de las oficinas de IPADE en aquellos países donde se hayan abierto antenas. Por último, se desarrollarán un procedimiento por escrito de evaluación de desempeño y un Plan de formación interna.

Completar manual de procedimientos internos

De acuerdo con el nuevo sistema integrado de gestión de proyectos, en el 2009 se desarrollarán procedimientos específicos para elaborar presupuestos y realizar el seguimiento económico de proyectos.

Se desarrollará un procedimiento específico para la gestión documental que clarifique y regule la creación, mantenimiento, uso, recuperación, archivo, almacenamiento y disposición de los documentos creados o recibidos por IPADE



En el 2009, se revisará y renovará el manual e procedimientos de cooperación y sensibilización y el manual de expatriado y se realizará una versión actualizada del Manual de Calificación de AECl que contemple todas las novedades introducidas en IPADE. Asimismo, se desarrollarán los propios del establecimiento y operación de las delegaciones.

Empleo de nuevas herramientas de información y comunicación

En le 2009 se implantará una Intranet-extranet de uso interno por parte de todo el personal de IPADE tanto en España como en terreno.

Asimismo, se estudiará el utilizar nuevas opciones que creen espacios de participación para el intercambio de experiencias entre el personal de la organización tales como blogs o grupos de discusión.

Desarrollo de política de transparencia propia de la organización

En el 2009 se consensuará y formalizará por escrito una política de transparencia que recoja los compromisos que asume IPADE para fomentar la cultura de la calidad, mejorar continuamente su trabajo, orientar su actividad al servicio de las personas.

Esta política incluirá, entre otros, los compromisos concretos de IPADE en materia de evaluaciones, optimización de recursos, retroalimentación con los beneficiarios y trabajo en red

Aumentar la frecuencia y calidad de la comunicación entre el patronato y el comité de dirección

En el 2009, se desarrollará un procedimiento que los medios y frecuencia de comunicación e información entre el patronato y la dirección de IPADE. Entre otros, se prevé proveer de información técnica y económica trimestralmente al patronato, enviar boletines electrónicos regularmente con las novedades que se produzcan e implicar activamente a los patronos en los Comités de Dirección de los Convenios.

Apropiación del Código de Conducta de la ONGDs a IPADE

- En el 2009, se terminará de testar la herramienta de auto evaluación del Código de Conducta como instrumento que ayude a cada organización en la tarea, siempre inacabada e incompleta, de responder a lo recogido en el Código. Este ejercicio tiene como objetivos: favorecer la difusión y conocimiento del Código de Conducta; promover el Código de Conducta entre las ONGDs; reflexionar sobre el nivel de aplicación del Código en la gestión cotidiana de la ONGD y facilitar la toma de decisiones en la ONGD. Finalizado este ejercicio, se adaptará el Código de Conducta de la coordinadora y desarrollará un código de conducta



propio.

Enriquecer la Web de IPADE

En el 2009, la Web se seguirá actualizando y enriqueciendo con nueva información tal como: las memorias de actividades, cuentas anuales e informes de auditorias de los 2 últimos años, información detallada sobre contrapartes y socios locales, sobre el personal tanto remunerado como voluntario que trabajan en IPADE.



PRESUPUESTO 2009



Fundación IPADE



ÍNDICE

▪ PRESUPUESTO GENERAL FUNDACIÓN IPADE: OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO.....	59
▪ PRESUPUESTO POR PROGRAMAS: OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO.....	60
▪ PPRESUPUESTO POR PROGRAMAS: PROYECTOS COOPERACIÓN	61
▪ PRESUPUESTO POR PROGRAMAS: OPERACIONES FINANCIERAS	62
▪ MEMORIA EXPLICATIVA.....	63



FUNDACIÓN IPADE	
PRESUPUESTO DE 2009	
	PPTO. 2009
OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	
1. AYUDAS MONETARIAS.....	5.514.262
2. CONSUMOS DE EXPLOTACIÓN.....	127.733
3. GASTOS DE PERSONAL.....	345.009
4. DOTACIONES PARA AMORTIZACIONES DE INMOVILIZADO.....	12.000
5. OTROS GASTOS: A) APORTACIONES IPADE	90.151
B) REINTEGROS PROYECTOS	6.000
7. GASTOS FINANCIEROS Y GASTOS ASIMILADOS.....	0
TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO:.....	6.095.155
	PPTO. 2009
OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	
1. INGRESOS DE LA ENTIDAD POR LA ACTIVIDAD PROPIA:.....	
<i>-INGRESOS DE PROMOCIÓN</i>	
PATROCINADORES Y COLABORACIONES.....	0
<i>-SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS</i>	
IMPUTADOS AL RESULTADO.....	6.080.155
4. INGRESOS FINANCIEROS.....	9.000
6. PRESTACIÓN DE SERVICIOS.....	6.000
TOTAL INGRESOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO:.....	6.095.155
RESULTADO EJERCICIO	0
PRESUPUESTO DE 2009	



PRESUPUESTO POR PROGRAMAS

<u>GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</u>	PPTO. 2009
PROYECTOS DE COOPERACIÓN.....	6.095.155
OPERACIONES FINANCIERAS.....	0
	6.095.155
<u>INGRESOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</u>	PPTO. 2009
PROYECTOS DE COOPERACIÓN.....	6.086.155
OPERACIONES FINANCIERAS.....	9.000
	6.095.155
<u>RESULTADO OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</u>	PPTO. 2009
PROYECTOS DE COOPERACIÓN.....	-9.000
OPERACIONES FINANCIERAS.....	9.000
	0

PRESUPUESTO DE 2009



PROYECTOS DE COOPERACIÓN

PRESUPUESTO DE GASTOS

OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	PPTO.2009
1. AYUDAS MONETARIAS.....	5.514.262
2. CONSUMOS DE EXPLOTACIÓN.....	127.733
3. GASTOS DE PERSONAL.....	345.009
4. DOTACIONES PARA AMORTIZACIONES DE INMOVILIZADO Y PROVISIONES.....	18.000
5. OTROS GASTOS: A) APORTACIONES IPADE	90.151
TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO:.....	6.095.155

PRESUPUESTO DE INGRESOS

OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	PPTO.2009
1. INGRESOS DE LA ENTIDAD POR LA ACTIVIDAD PROPIA:.....	6.080.155
-INGRESOS DE PROMOCIONES, PATROCINADORES Y COLABORACIONES.....	0
-SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS IMPUTADOS AL RESULTADO.....	6.080.155
6. PRESTACIÓN DE SERVICIOS.....	6.000
TOTAL INGRESOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO:.....	6.086.155
RESULTADO.....	-9.000



PRESUPUESTO DE 2009
OPERACIONES FINANCIERAS

PRESUPUESTO DE GASTOS

OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	PPTO.2009
7.a INTERESES DE CREDITOS.....	0
TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO:.....	0

PRESUPUESTO DE INGRESOS

OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	PPTO.2009
4.a INTERESES DEPÓSITOS.....	9.000
TOTAL INGRESOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO:.....	9.000
RESULTADO.....	9.000



MEMORIA PRESUPUESTO IPADE EJERCICIO 2009

Se presenta esta Memoria explicativa del Presupuesto para el ejercicio 2009, con el fin de tener una mejor comprensión de la aplicación de los términos económicos que en el mismo se citan.

Se traslada, en la confección del presupuesto, por la dirección de la organización al Patronato, la idea de generación de cambios internos en la entidad aparejados con el crecimiento de la misma.

Se ha planteado un escenario que asume un presupuesto final equilibrado, basado en una aplicación moderada en la imputación de ingresos amparada en la consecución prácticamente asegurada de los mismos y un gasto final que contempla partidas importantes de aplicación en aportaciones de IPADE a los Convenios, incremento en la partida de personal y mejora de la sede social principalmente.

Es importante destacar que los ingresos consolidados a la fecha de la elaboración de este presupuesto cubren prácticamente todos los gastos de personal, explotación, amortizaciones y aportaciones a Convenios de la entidad, quedando el resto de ingresos presupuestados y pendientes de consolidar (intereses financieros, donaciones y prestación de servicios) para dar cobertura a las posibles provisiones y en su exceso, al excedente del ejercicio.

No obstante lo anterior, el presupuesto de la organización para el ejercicio 2009 contempla un incremento del 60,37% en sus partidas de ingreso y gasto, con relación al ejercicio precedente. Incremento que procede en su mayor parte del desarrollo del segundo año de Convenios (PAC2).



ANÁLISIS EXPLICATIVO DE LAS PARTIDAS DE INGRESO

▣ SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS IMPUTADOS AL RESULTADO: 6.080.155 euros

Los ingresos de la entidad por subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado por la actividad propia se desagregan en cinco grandes partidas:

- 1) Los **importes de coste directos de subvenciones recibidas y en ejecución** imputadas al resultado del ejercicio y que ascienden a una cantidad de **5.514.262 euros**. Incluye los costes directos de las subvenciones aplicadas al ejercicio 2009 referentes a proyectos y convenios en ejecución.
- 2) Los **costes directos asociados a personal en sede** ascienden a la cantidad de **17.665 euros**, y consisten en las aplicaciones de fondos **consolidados** que imputadas a costes directos de los proyectos en ejecución se pueden efectuar en el ejercicio 2009 con relación a los sueldos y salarios del personal en sede.
- 3) La partida de **costes indirectos aplicados a proyectos** asciende a la cantidad **61.695 euros**, y engloba el importe total de los ingresos, que por costes indirectos de proyectos aprobados y en ejecución, están **consolidados** para el ejercicio 2009.
- 4) La tercera partida es la de **costes indirectos aplicados en Convenios** que alcanza una suma para el ejercicio 2009 de **476.814 euros**, y engloba el importe total de los ingresos, que por costes indirectos de convenios aprobados y en ejecución, están **consolidados** para el ejercicio 2009.



5) La última partida dentro de los ingresos de la entidad por la actividad propia por importe de **9.720 euros** incluye los presumibles de obtener en el ejercicio 2009, por **donaciones** de colaboradores y simpatizantes de la organización.

□ **INGRESOS FINANCIEROS: 9.000 euros**

Son ingresos procedentes de la generación intereses de depósitos de fondos líquidos de la organización en entidades financieras, así como de intereses generados por cuentas corrientes remuneradas de la organización.

□ **PRESTACIÓN DE SERVICIOS: 6.000 euros**

Se incluyen dentro de esta partida los importes que la organización prevé generar por el desarrollo de acciones de prestación de servicios, incluidas entre sus fines sociales, y formalizadas en un contrato, con entidades públicas y privadas externas. Así mismo se incluirán dentro de esta partida los posibles de acciones conjuntas realizadas con la entidad participada Servicios Técnicos al Desarrollo, S.L. en el desenvolvimiento de su objeto social e igualmente formalizadas en contrato.



ANÁLISIS EXPLICATIVO DE LAS PARTIDAS DE GASTO

▣ **AYUDAS MONETARIAS: 5.514.262 EUROS**

Consisten en los **importes de subvenciones recibidas y en ejecución imputadas** al resultado del ejercicio **como gasto** y que ascienden a una cantidad de 5.514.262 euros. Incluye las subvenciones aplicadas durante el ejercicio 2009 referentes a proyectos y convenios en ejecución.

▣ **CONSUMOS DE EXPLOTACIÓN: 127.733 euros**

1) Servicios de profesionales independientes: 14.506 euros

Incluimos dentro de estos gastos los realizados por acciones ante fedatarios públicos, los honorarios de los auditores, los honorarios de asesores contables, laborales y fiscales (gestoría) y los del servicio de mantenimiento del sistema informático.

2) Primas de seguros: 1.970 euros

Se incorporan en este apartado los gastos por primas de seguros que se corresponden con el seguro del local de la sede, los seguros del personal voluntario y las primas del seguro del sistema de Prevención de Riesgos Laborales. Se incluyen, dentro de este último, los gastos derivados de los exámenes médicos anuales del personal.

3) Suministros: 1.500 euros

Se incorporan aquí la previsión de gastos anuales por consumo de electricidad y de agua.

4) Teléfono: 5.350 euros



Partida de gastos por consumo telefónico (líneas fijas y móvil) y por la centralita telefónica.

5) Informática: 3.871 euros

Esta partida incluye el gasto de mantenimiento de los dominios, antivirus y el alojamiento de la página web de la entidad y la adquisición de un nuevo software que de cabida al nuevo Plan General Contable.

6) Material de oficina: 1.200 euros

Incluye este apartado los consumibles habituales que se presuponen en el ejercicio.

7) Formación: 3.000 euros

Partida que permitirá dar la cobertura necesaria inicial al artículo incluido en el Acuerdo Laboral Interno IPADE con relación a la cesión del 5% de tiempo de trabajo para temas de formación del personal de la entidad.

8) Mensajería: 1.800 euros

Gasto por utilización de servicios de mensajería habituales.

9) Comunidad local sede: 5.520 euros

Esta partida incorpora el gasto asociado a la comunidad en donde se encuentra la sede de la organización.

10) Gasto de reforma de sede: 60.000 euros

Se pretende en el verano del 2009 reformar la sede de la oficina para lo que se presupuesta un importe de 60.000 euros. La reforma consistirá tanto en modificaciones del inmueble a nivel continente (techos técnicos, suelos, ventanas...) como a nivel contenido (mobiliario).

Se presume que la reforma se hará en el mes de agosto del ejercicio 2009 e implicará el cierre de la sede por un número indeterminado de días (entre 10 y 20)

11) Limpieza: 2.860 euros



Refleja el gasto que por el concepto de limpieza de la sede se imputa anualmente, más el aplicado por la limpieza de las persianas tras la reforma de la sede.

12) Cuotas /Suscripciones: 5.500 euros

Cuotas de carácter anual que suponen un gasto por pertenencia de la entidad a coordinadoras estatales, autonómicas, redes nacionales e internacionales: CONGDE (2.000 euros), CONGD de Castilla la Mancha (300 euros), FONGDCAM (400 euros), Plataforma 2015 y más (500 euros), OBRSC (1.000 euros), UICN (700 euros) y Coalición Clima (100 euros). Asimismo se incorpora una partida de 500 euros para la suscripción a revistas que puedan de ser de interés para su consulta a los miembros del personal de la entidad.

13) Memoria: 6.000 euros

Es objetivo de la entidad potenciar su imagen externa para lo que se ha previsto, entre otras acciones, elaborar y editar una Memoria Anual (se elaborará y editará en el ejercicio 2009, la memoria del ejercicio 2008) que refleje y de a conocer al exterior, de manera visual, las actividades que la misma lleva a cabo en su trabajo diario.

14) Delegaciones: 10.656 euros

Esta partida da cobertura al crecimiento de la entidad fuera de la sede central. Comporta los gastos del domicilio social de las delegaciones en Castilla la Mancha y Comunidad Valenciana, por un importe de 7.656 euros y una partida que alcanza los 3.000 euros para el desarrollo del estudio de apertura de posibles nuevas delegaciones de la entidad y otros gastos no previstos en las delegaciones ya constituidas.

15) Reuniones IPADE-Patronato: 1.000 euros

Para establecer vínculos más cercanos entre el personal de IPADE en sede y los miembros del Patronato, se establece esta partida que asumirá las posibles comidas o cenas de confraternización entre ambos, a celebrar tras las reuniones oficiales del Patronato.



16) Varios: 3.000 euros

Partida prevista de gastos menores varios, no contemplados en los anteriores, durante el ejercicio.

□ **GASTOS DE PERSONAL: 345.009 euros**

Dentro de esta partida se incluyen los gastos por sueldos anuales brutos del personal de la organización que ascienden a 262.877 euros y las cantidades que por cotizaciones sociales del mismo debe cubrir la entidad y que suponen 82.132 euros. Los sueldos brutos consignados incorporan una subida del 4% con respecto a los abonados en el ejercicio precedente en previsión de un aumento de ese importe del coste de la vida durante el año 2008, lo que permitirá mantener el poder adquisitivo del personal de la entidad.

□ **DOTACIONES PARA AMORTIZACIONES DEL INMOVILIZADO: 12.000 euros**

Consiste en el gasto generado por la depreciación del inventario, tanto material como inmaterial, de la organización y que para el ejercicio 2009 asciende a la cantidad de 12.000 euros.

□ **OTROS GASTOS- APORTACIONES IPADE Convenios PAC2: 90.151 euros**

Esta partida se reconoce dentro de la obligatoriedad que tiene la entidad de cumplir con las aportaciones propias que debe de realizar para asumir la normativa vigente en la ejecución de Convenios.

Existen dos sub-partidas: la primera por importe de 6.720 euros por posibles desplazamientos a realizar por personal de la organización, para visitas tanto en España como en terreno, de Convenios activos, identificación de nuevos proyectos y relaciones con contrapartes actuales o futuras, así como relaciones de carácter



institucional. La segunda por importe de 83.431 euros, que se destinará a los gastos de funcionamiento en terreno de las “sedes IPADE” y otros aún sin identificar para cumplir con el total de lo exigido como aportación en el segundo año de ejecución de los Convenios.

□ **OTROS GASTOS- REINTEGRO PROYECTOS: 6.000 euros**

La experiencia de la organización explica la incorporación de esta partida de gastos, que asume los reintegros de importes de proyectos y programas, ya ejecutados, que tenga que acometer la entidad con sus propios fondos, solicitados por los financiadores en las preceptivas auditorías de justificación económica.